



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۱



فصل اول: ماهیت کسب و کار	۳
فصل دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف	۸
فصل سوم: مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط	10
فصل چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها	14
فصل پنجم: مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد مدیریت در مقایسه با اهداف	20

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

فصل اول: ماهیت کسب و کار

تاریخچه:

شرکت تولید محور خودرو در تاریخ ۱۳۶۶/۱۰/۲۰ بصورت شرکت (سهامی خاص) تاسیس شده و طی شماره ۶۸۷۳۰ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ ۱۳۷۸/۰۴/۰۱ شروع به بهره برداری نموده است. شرکت در تاریخ ۱۳۸۳/۱۱/۰۵ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۳/۱۱/۰۵ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۸۳/۰۸/۲۵ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده است. نشانی مرکز اصلی شرکت تهران خیابان آزادی خیابان شهید میرقاسمی پلاک ۳۲ و محل فعالیت اصلی آن در شهر نظرآباد واقع است.

فعالیت اصلی و بازارها:

فعالیت اصلی شرکت تولید انواع محورهای محرک و غیر محرک اعم از ثابت و فرمان پذیر جهت استفاده در خودروهای سبک، سنگین، تریلی و فعالیت‌های مرتبط با آن می باشد. همچنین کل فروش محصولات شرکت مربوط به مشتریان داخل کشور و عمدتاً مربوط به شرکتهای ایران خودرو دیزل، زامیاد و بهمن دیزل بوده است.

قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی:

مهمترین قوانین، مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارت است از:

- قانون تجارت
- قوانین و مقررات اعلامی از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار تهران
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون کار
- قانون تامین اجتماعی
- قانون ثبت
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قوانین محیط زیست
- اساسنامه
- مصوبات مجمع عمومی
- استانداردهای سازمان ملی استاندارد ایران

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

محیط کسب و کار و ریسک های حاکم بر محیط:

شرکت تولید محور خودرو با بهره مندی از نیروی انسانی کارآمد و متعهد و با تکیه بر توان تولید داخل و علوم مهندسی، بزرگترین طراح و تولید کننده محور خودرو های سنگین و نیمه سنگین و سبک در ایران می باشد.

عوامل تاثیرگذار بر صنعت خودرو کشور:

- قیمت مواد اولیه متأثر از قیمت ارز
- تامین نقدینگی و نیاز به حمایت بانکها برای ارائه تسهیلات
- تحریم ها

مشخصات اعضای هیأت مدیره

نام عضو حقوقی هیأت مدیره	نام نماینده عضو حقوقی	سمت	مدرک تحصیلی
شرکت ایران خودرو دیزل	محمد عنی حیاتی	مدیر عامل و عضو موظف هیات مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت دانش
شرکت ایران خودرو	مسعود دهقان	عضو غیر موظف هیات مدیره	کارشناسی ارشد MBA
شرکت تولید موتورهای دیزل ایران	حسین رئیس دانائی	نائب رئیس هیات مدیره و عضو موظف هیات مدیره	کارشناسی مهندسی مکانیک
شرکت تولید قطعات خاور	علیرضا زیرکی	رئیس هیات مدیره و عضو غیر موظف هیات مدیره	کارشناسی ارشد حسابداری
شرکت گواه	حسین پارسی نژاد خامنه	عضو غیر موظف هیات مدیره	دکترای مدیریت کسب و کار

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

حقوق و مزایای هیأت مدیره: حق حضور اعضاء غیرموظف هیأت مدیره براساس صورت جلسه مجمع سالیانه و اعضاء موظف و مدیرعامل براساس سیاست ها و آئین نامه های سهامدار اصلی تعیین می گردد.

سهامداران اصلی شرکت:

برابر آخرین تغییرات بر مالکیت شرکت ترکیب سهامداران و میزان سهام آنان در تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۳۱ به شرح ذیل می باشد:

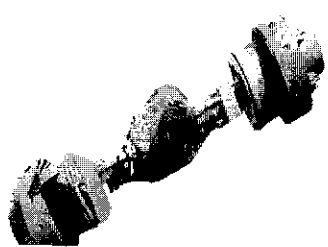



درصد به کل سهم	تعداد سهم	نام سهامدار
۸۵.۱	۵,۳۸۱,۰۸۵,۲۷۱	شرکت ایران خودرو
۴.۱	۲۵۷,۹۸۶,۰۹۶	صندوق.س.ا.بازارگردانی امیدلوتوس پارسین BFM
۳.۱	۱۹۹,۵۲۲,۲۱۹	شرکت ایران خودرو دیزل
۱.۰	۶۳,۲۰۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری سلیم (سهامی عام)
۶.۷	۴۲۳,۶۲۵,۴۱۴	سایر سهامداران
۱۰۰.۰۰	۶,۳۲۵,۴۱۹,۰۰۰	جمع کل سهامداران

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

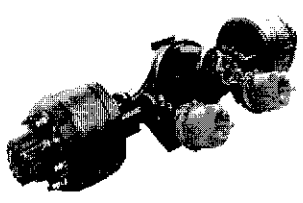
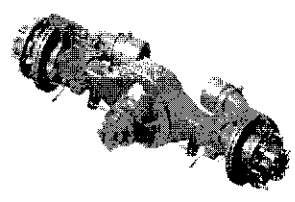
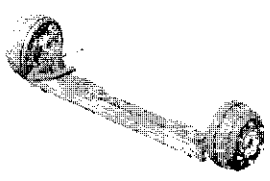

محصولات شرکت تولید محور خودرو:

نام و تصویر محصول	مشخصات فنی محصول
 <p>اکسل عقب کامیون ۱۹۲۴ و ۲۶۲۴</p>	<p>بار مجاز روی اکسل: ۱۳۰۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Drum S-cam</p> <p>سایز رینگ: ۲۲.۵</p> <p>نسبت تبدیل: ۵.۹۲</p>
 <p>اکسل جلو کامیون ۱۹۲۴ و ۲۶۲۴</p>	<p>بار مجاز روی اکسل: ۷۰۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Drum S-cam</p> <p>سایز رینگ: ۲۲.۵</p>
 <p>اکسل عقب وانت نسان</p>	<p>بار مجاز روی اکسل: ۲۶۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Drum Duplex</p> <p>سایز رینگ: ۱۶</p> <p>نسبت تبدیل: ۵.۵۷</p>
 <p>اکسل جلو نسان لوکس</p>	<p>بار مجاز روی اکسل: ۱۱۴۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Disc</p> <p>سایز رینگ: ۱۶</p>

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت های مالی منتهی به 31 شهریور 1401

مشخصات فنی محصول	نام و تصویر محصول
<p>بار مجاز روی اکسل: ۱۱۵۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Drum S-cam</p> <p>سایز رینگ: ۲۰</p> <p>نسبت تبدیل: ۴.۳</p>	 <p>اکسل عقب اتوبوس</p>
<p>بار مجاز روی اکسل: ۶۰۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Disc</p> <p>سایز رینگ: ۱۷</p> <p>نسبت تبدیل: ۴.۷۷</p>	 <p>اکسل عقب مینی بوس آرین</p>
<p>بار مجاز روی اکسل: ۳۱۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Disc</p> <p>سایز رینگ: ۱۷</p>	 <p>اکسل کامیونت و مینی بوس شیلر</p>
<p>بار مجاز روی اکسل: ۲۱۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Drum</p> <p>سایز رینگ: ۱۴</p> <p>نسبت تبدیل: ۴.۸۷۵</p>	 <p>اکسل وانت کارا</p>

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

فصل دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

چشم‌انداز شرکت:

- دستیابی کامل به بازارهای فعلی و آتی محور خودروهایی تجاری از طریق تامین نیاز مصرف کنندگان بالفعل و بالقوه به عنوان پیش‌تاز این صنعت در کشور

اهداف کلان شرکت:

- ارتقای سطح کمی و کیفی محصولات
- به روز آوری تکنولوژی تولید
- ارتقا استانداردهای موجود
- دستیابی به بالاترین سطح تولید
- کسب بیشترین سهم از بازار محصولات
- کاهش هزینه های تولید و قیمت تمام شده محصولات
- تولید محورهای خودروهایی خودکشش
- تثبیت نام و نشان تجاری (برند) شرکت جهت حفظ موقعیت و استحکام در بازار محصولات تولیدی

چگونگی مواجهه با روندهای بازار و تهدیدها و فرصتها

افزایش چالشهای محیط کسب و کار به دلیل تاثیر زیاد تحریم ها بر صنعت خودرو و افزایش قیمت خرید مواد اولیه و قطعات نه واسطه افزایش نرخ تورم و نرخ ارز، عدم ثبات و پایداری اقتصاد و صنعت و افزایش ریسک برنامه ریزی بلند مدت، قطع همکاری خودرو سازان جهانی با صنعت خودروی ایران در زمینه های تولید محصول، انتقال دانش فنی و تکنولوژی. محدودیت در تبادلات پولی و مالی، محدودیت در لجستیک و حمل و نقل مواد اولیه و قطعات وارداتی، افزایش هزینه های تامین مالی، وضع قوانین و استانداردهای جدید، کاهش نرخ رشد اقتصادی، افزایش هزینه های تولید به دلیل سختگیرانه تر شدن قوانین و استانداردهای صنایع و خودرو در زمینه محیط زیست، مشکلات مربوط به تامین ارز و منابع مالی همگی سبب شد تا صنعت خودرو با چالش بزرگی مواجه گردد.

در این میان صنعت خودرو و نیز شرکت تولید محور خودرو جهت کاهش بحرانهای ایجاد شده با فرصتهایی از قبیل موارد زیر روبرو است:
- تقویت رویکرد خود کفایی و حمایت دولت از شرکتهای دانش بنیان جهت توسعه فناوری محصولات و کاهش وابستگی خارجی در تامین قطعات و در نتیجه کاهش ریسک تامین.

- حمایت از سازندگان و تولید کنندگان و ارائه مشوق ها و تخفیفات گمرکی متناسب با افزایش عمق ساخت داخل محصولات
- حمایت دولت از اجرای طرح جایگزینی خودروهایی فرسوده با توجه به تاثیر خودرو در بحران آلودگی در کلان شهرها

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

راهبردهای شرکت برای مواجهه با افزایش هزینه مواد اولیه

با توجه به تامین بخشی از مواد اولیه از بازارهای فرامرزی و وابستگی این روش به نرخ ارز و سیاستهای ارزی دولت، شرکت با محدودیتهایی مواجه می‌باشد که منجر به افزایش بهای تمام شده و هزینه‌های مرتبط با این بخش می‌شود از این رو جایگزینی از طریق بازار داخلی را در برخی موارد در دستور کار قرار داده است. همچنین با کنترل فرآیندهای تامین و تولید (کاهش مصرف مواد اولیه، کاهش ضایعات و فروش اقلام مازاد) سعی در بهبود وضعیت موجود می‌باشد.

تغییرات با اهمیت در راهبردهای مدیریت نسبت به دوره‌های گذشته

با توجه به شروع دوره جدید تحریم‌ها و شرایط پیش آمده، همکاری با شرکاء خارجی به منظور انتقال تکنولوژی متوقف گردیده است و در شرایط فعلی تولید حداکثری با استفاده از امکانات داخل کشور و افزایش خودکفایی یکی از راهبردهای مدیریت می‌باشد.

مسئولیت پذیری اجتماعی و زیست محیطی

- ارسال کمک غیر نقدی به سازمان بهزیستی شهرستان نظر آباد
- پایش منظم خروجی تصفیه خانه شرکت و دودکش‌های کارخانه توسط آزمایشگاه معتمد سازمان محیط زیست
- پایش منظم فاکتورهای صدای زیست محیطی و ذرات معلق محیطی
- ایجاد تنوع فضای سبز و کاشت و نگهداری انواع گلها و درختان

تغییرات رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت‌ها و تاثیرات آنها بر نتایج گزارش شده

کلیه رویه‌ها و ثبت‌های مالی شرکت بر اساس استانداردهای حسابداری و قوانین حاکم در بازار بورس اوراق بهادار و قوانین مالیاتی بر اساس رویدادهای جاری در سطح شرکت‌ها صورت می‌پذیرد. در دوره مورد گزارش، شرکت مبادرت به تغییر رویه یا برآوردی که نتیجه عملیات شرکت را به نحو با اهمیتی تحت تاثیر قرار دهد، ننموده است.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور 1401

فصل سوم: مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط

الف- منابع:

سرمایه شرکت در حال حاضر ۶,۳۲۵,۴۱۹ میلیون ریال می‌باشد و تغییرات سرمایه شرکت از ابتدا تا کنون بشرح جدول ذیل می‌باشد:

جدول تغییرات سرمایه (از بدو تاسیس): (ارقام به میلیون ریال)

ردیف	تاریخ	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید	محل افزایش سرمایه
۱	۱۴۰۰/۰۵/۱۹	۱۴۰۳/۴	۶,۳۲۵,۴۱۹	تجدید ارزیابی دارایی‌های شرکت
۲	۱۳۹۳/۰۵/۲۵	۴۰/۲۴۷	۴۲۰,۷۴۱	تجدید ارزیابی زمین‌های شرکت
۳	۱۳۸۱/۰۷/۰۷	۱۱۴/۲۸	۳۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۴	۱۳۷۷/۰۳/۱۶	۴۰	۱۴۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۵	۱۳۷۶/۰۱/۱۳	۲۳۳/۳۳	۱۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۶	۱۳۷۵/۰۸/۱۳	۳,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی

اطلاعات نیروی انسانی:

آمار نیروی انسانی شرکت تولید محور خودرو به شرح جدول زیر می‌باشد:

شرح	۱۴۰۱/۰۶/۳۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
کارکنان مستقیم تولید	۲۶۴	۱۹۷
کارکنان پشتیبانی تولید	۱۶۸	۱۳۷
کارکنان ستاد	۴۰	۴۳
جمع	۴۷۲	۳۰۷

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

ب- ریسک‌ها:

فعالیت شرکت تولید محور خودرو با ریسک‌های با اهمیتی همراه است که مهمترین آنها عبارتند از:

- ریسک تغییرات نرخ ارز

باعنایت به ضرورت واردات برخی از قطعات و مواد اولیه جهت تولید محصول به دلیل عدم وجود تکنولوژی ساخت در داخل کشور، نیاز به تامین منابع ارزی جهت انجام خرید خارجی ضروری می باشد. رویکرد شرکت در مواجهه با این ریسک شامل بررسی مداوم روند و تغییرات نرخ ارز، خرید ارز مورد نیاز و نیز افزایش سهم ساخت داخل قطعات می باشد.

- تجزیه و تحلیل حساسیت ارزی

به نظر مدیریت، تجزیه و تحلیل حساسیت نشان دهنده ریسک ذاتی ارز نیست زیرا آسیب پذیری در آخر دوره منعکس کننده آسیب پذیری در طی دوره نمی باشد حساسیت شرکت به نرخ های ارز در طول دوره مالی جاری عمدتاً به دلیل افزایش نرخ ارز و سیاست افزایش ساخت داخل محصولات، کاهش یافته است. نرخ ارز همواره یکی از دغدغه های فعالان اقتصادی در کشور و تعیین کننده در جهت دهی تصمیمات فعالان اقتصادی و چگونگی تخصیص منابع اقتصادی و تغییرات آن نقش مهمی در تورم داشته و برقراری ثبات در بازار پیش شرط اساسی در رشد اقتصادی به شمار می رود. نوسانات نرخ ارز از ریسک هایی است که تاثیر قابل ملاحظه ای به بهای تمام شده و .. بر صنعت خودرو دارد و شرکت هایی که مصارف ارزی دارند تحت تاثیر مستقیم تغییر نرخ ارزی باشند که سرمایه گذاری لازم جهت ساخت داخل حداکثری تولیدات از اهداف استراتژیک شرکت می باشد.

- ریسک عدم ثبات قیمت ها

باتوجه به مواد اولیه مصرفی شرکت که عمدتاً شامل انواع فولاد و ورق میباشد نوسان مکرر در قیمت آن که بعضاً خارج از عرف می باشد، تداوم تامین و حفظ ثبات قیمت پیمانکاران را با مشکلات جدی مواجه می سازد.

- ریسک عدم وجود قوانین و مقررات حمایتی در واردات کالا

در حال حاضر وجود قطعات متشکله متفرقه اکسل در بازار که غالباً از کیفیت نازلی برخوردار میباشد از جمله دلایل عدم امکان حضور جدی در بازار بشمار می رود. واردات بی رویه قطعات مصرفی و به سبب تعرفه هایی با نرخ های کم امکان رقابت را از تولیدکنندگان داخلی اخذ نموده است.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور 1401

- فشار مضاعف قوانین مالیاتی و نظام بیمه اجباری

در شرایطی که در حال حاضر غالب کارفرمایان امکان تسویه بدهی های خود را به شرکت های طرف قرارداد ندارد و این امر موجب کمبود شدید نقدینگی شرکت ها گردیده است. قوانین مصرحه مالیاتی و تامین اجتماعی فارغ از شرایط موجود بر این فشارها افزوده است، حتی در مواردی که قانون تقسیط حقوق مربوطه را میدهد اخذ جرائم ناشی از تقسیط فشار مضاعفی بر تولید کننده وارد می نماید.

- مشکلات تامین مالی از منابع بانکی

قوانین وضع شده بر اخذ تسهیلات از سیستم بانکی کشور اگرچه بعنوان راهکاری برای جلوگیری از هدررفت منابع مالی اتخاذ شده است ولی این قوانین در بخش تولید مشکلات عدیده ای را برای تولید کنندگان به وجود آورده است. نرخ بهره بالا، لزوم توثیق دارائی ها و جرائم سنگین مهمترین مشکلات تامین مالی از سیستم بانکی با توجه به مشکلات ذاتی تولید به ویژه در صنعت قطعات خودرو می باشد.

- ریسک تعاملات تجاری بین المللی

التهاب مستمر بازار به دلیل فشارهای بین المللی، موجب افزایش قابل توجه نرخ مواد اولیه و ارزگردیده است. با تشدید فشارها در بخش خودرو، حمل و نقل، بیمه و نقل و انتقال ارز، آثار منفی آن شرکت را دچار مشکلات بیشتری نموده است که این موضوع با رویکرد توسعه ساخت داخل وجستجوی ظرفیت های جدید در دستور کار قرار دارد.

- آثار ناشی از شیوع ویروس کرونا و برنامه های شرکت جهت مقابله با آن و کاهش اثرات آن بر فعالیت شرکت

شیوع بیماری کرونا در کشور از جنبه های متعددی بر فعالیت شرکت و کارکنان آن تاثیر گذارده و مدیریت شرکت تلاش نموده با اتخاذ سیاستهای مقتضی اثرات منفی آن را به حداقل کاهش دهد.

از نظر نیروی انسانی، تعداد کمی از کارکنان شرکت نیز همانند دیگر احاد جامعه به این بیماری دچار گردیدند که خوشبختانه تا کنون اکثر قریب به اتفاق آنان بهبود یافته اند. بدیهی است شرایط روحی و جسمی به وجود آمده برای کارکنان، میتواند اثرات منفی زیادی بر عملکرد آن انداخته باشد اما با اتخاذ راهکارهای گزینشی شرکت و همدمی و تلاش همکاران، آسیب قابل توجهی از این منظر بر شرکت وارد نگردیده است.

همچنین لازم به ذکر است که شیوع ویروس کرونا تاثیر قابل توجهی بر برنامه تولیدی و فروش شرکت نداشته است و آثار مالی قابل توجهی نیز برای آن متصور نمی گردد لیکن نمی توان برآورد قابل اتکایی از مدت و شدت پیامدها و همچنین تاثیر آنها بر وضعیت مالی و نتایج عملیات برای دوره آتی ارائه کرد.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

- شرکت در زمینه پیشگیری از آلودگی فضاهای فیزیکی و ابتلای پرسنل به ویروس کرونا کارگروه تشکیل داده که اقدامات آن به شرح ذیل است و در آینده نیز این اقدامات تداوم یافته و حسب ضرورت و یا اعلام شرایط و اقدامات ویژه توسط ستاد مقابله با کرونای کشور، اقدامات جدیدی انجام خواهد داد:

- کنترل دمای بدن پرسنل و سایرین به هنگام ورود به ساختمانهای شرکت
- مستقر نمودن محلول های ضد عفونی کننده در کلیه طبقات
- ضد عفونی نمودن محیط کارخانه، دفتر مرکزی و سرویس های تردد پرسنل
- ایجاد فاصله فیزیکی و افزایش فضای بین محل های استقرار کارکنان
- الزام کارکنان و ارباب رجوع به استفاده از ماسک
- آموزش پرسنل و خانواده آنها
- تهیه و توزیع یک های بهداشتی
- تشکیل پرسنل دارای بیماری زمینه ای و مشکوک و اخذ تاییدیه های بهداشتی لازم
- انجام واکسیناسیون کارکنان

ج- روابط و تعامل با سازمانها و خودرو سازان داخلی:

- مذاکره با سازمانهای متولی صنعت خودرو و خودرو سازان داخلی خصوصاً خودرو سازان خارج از گروه جهت استفاده از محورهای تولید داخل به عنوان جایگزین محورهای وارداتی در خودروهای تولیدی
- ایجاد مشوقهای جدید در حوزه مشتریان (انعطاف پذیری بالا در حوزه طراحی و تولید و تغییر محصولات درخواستی) جهت افزایش رضایتمندی مشتریان و پایش مستمر توان رقابتی و کیفی خصوصاً در بخش قیمت تمام شده و زمان تحویل جهت افزایش مزیت در برابر سایر رقبا خصوصاً رقبا خارجی

معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته:

معاملات شرکت تولید محور خودرو با اشخاص وابسته طی سال مالی مورد گزارش در یادداشت همراه صورتهای مالی بطور کامل افشاء گردیده است.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

فصل چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها

به منظور دستیابی به چشم اندازها و تحقق اهداف، شرکت تولید محور خودرو پروژه های متعدد تحقیق و توسعه را مطابق جدول ذیل در دست اقدام دارد:

پروژه های تحقیق و توسعه سال ۱۴۰۰

درصد پیشرفت	شرح پروژه
۱۰۰٪	اکسل عقب اتوبوسی دیسکی (طراحی و مکو)
۱۰۰٪	اکسل جلو اتوبوس ZF
۷۰٪	اکسل تریلر (مرده) ۹ تن دیسکی
۷۱٪	اکسل (مرده) ۹ تن کاسه ای

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

۱۰۰٪	اکسل عقب ارس
۷۰٪	اکسل های کشنده آتامان
۷۰٪	بومی سازی سبک بالا و پایین وانت نسان
۶۵٪	کامپونت ۶ تن زامباد
۴۲٪	بومی سازی کالپر ۱۷/۵ تن با استفاده از روش مهندسی

جملات آینده نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

موضوع	تحلیل مدیریت
اهداف و برنامه های راهبردی برای دستیابی به آن	شرکت به منظور دستیابی به چشم انداز و اهداف مورد نظر شامل ارتقای سطح کمی و کیفی محصولات، به روز آوری تکنولوژی تولید، ارتقا استانداردهای موجود، دستیابی به بالاترین سطح تولید، کسب بیشترین سهم از بازار محصولات، کاهش هزینه های تولید و قیمت تمام شده محصولات، تولید محورهای خودروهای خودکشش و تثبیت نام و نشان تجاری (برند)، برنامه های عملیاتی متنوعی طرحریزی نموده و همچنان اجرای آنها را ادامه خواهد داد.
تطابق راهبردی با روندهای اصلی	هیأت مدیره شرکت اعتقاد دارد که نتایج عملکرد سال جاری، نشان دهنده اجرای موفقیت آمیز راهبردها در هر یک از بخش های تجاری می باشد.
اطلاعات آینده نگر	انتظار می رود در سال ۱۴۰۰ به پشتوانه افزایش تیراژ محصول، تنوع محصولات و افزایش داخلی سازی مبلغ کل فروش افزایش یابد.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

اطلاعات در خصوص پروژه های شرکت	با توجه به تکمیل و عملیاتی شدن پروژه های کله گاوی مزدا و اکسل عقب ارس در سال گذشته، انتظار می رود که برخی دیگر از پروژه های مندرج در جدول فوق در سال ۱۴۰۰ تکمیل و عملیاتی گردد.
کیفیت	سیستم تضمین کیفیت شرکت اطمینان می دهد که سطوح دقیقی از تطابق با قوانین و مقررات حفظ شده است.
مشارکت کارکنان	در سال جاری، پیشرفت های قابل توجه و مثبتی در بسیاری از جنبه های عملیاتی کارخانه ایجاد شده است.
سهامدار اصلی شرکت	سهامدار اصلی شرکت در تاریخ نرازنامه، شرکت ایران خودرو می باشد

حاکمیت شرکتی

با توجه به پذیرش شرکت در بورس اوراق بهادار تهران و با التزام به رعایت دستورالعمل "حاکمیت شرکتی شرکتهای پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران و فرا بورس ایران" مصوبه یأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار در تاریخ ۲۷ تیر ۱۳۹۷ و همچنین اجرائی نمودن ماده ۴۲ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مبنی بر افشاء اطلاعات کمیته های اجرائی، شرکت در راستای بهبود نظام حاکمیت شرکتی، مبادرت به ایجاد کمیته های تخصصی نموده است.

کمیته حسابرسی

ترکیب اعضای کمیته حسابرسی بشرح ذیل می باشد:

آقای علیرضا زیرکی (عضو غیر موظف هیأت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی)

آقای سید مرتضی فاطمی اردستانی (عضو مستقل و دبیر کمیته حسابرسی)

آقای مهرداد آل علی (عضو مستقل کمیته حسابرسی)

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

کمیته ریسک:

ترکیب اعضای کمیته ریسک بشرح ذیل می باشد:

آقای علیرضا زیرکی به عنوان رئیس کمیته

آقای محمد علی حیاتی به عنوان عضو کمیته

آقای حسین رئیس دانائی به عنوان عضو کمیته

آقای مسعود دهقان به عنوان عضو کمیته

کمیته اقتصایات:

آقای مسعود دهقان به عنوان رئیس کمیته

آقای حسین رئیس دانایی به عنوان عضو کمیته

آقای محمد علی حیاتی به عنوان عضو کمیته

آقای علیرضا زیرکی به عنوان عضو کمیته

کمیسیون خرید

ترکیب اعضای کمیسیون خرید بشرح ذیل می باشد:

- نماینده مدیر عامل (حسین رئیس دانائی)

- مشاور حقوقی (عاطفه توکلی)

- مدیر مالی اقتصادی (علیرضا ابوالفتحی)

- مدیر کیفیت (رحیم نعمتی)

- مدیر طرح و برنامه (مجید حسین پور)

- مدیر طراحی و مهندسی (علی اژدری سرپرست طراحی و مهندسی)

- مدیر حراست (عباس نوری زاده)

لازم به ذکر است نماینده مدیر عامل رئیس کمیسیون و مدیر بازرگانی / مدیر تامین دبیر کمیسیون می باشند.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

کمیسیون فروش

ترکیب اعضای کمیسیون فروش بشرح ذیل می باشد:

- نماینده مدیر عامل (حسین رئیس دانائی)

- مدیر نامین (علیرضا یعقوبی آوینی)

- مدیر مالی اقتصادی (علیرضا ابوالفتحی)

- مدیر طرح و برنامه (مجید حسین پور)

- مشاور حقوقی شرکت (عاطفه توکلی)

- مدیر حراست (عباس نوری زاده)

لازم به ذکر است نماینده مدیر عامل رئیس کمیسیون و مدیر بازرگانی دبیر کمیسیون می باشند

کمیته اقلام و ضایعات

ترکیب اعضای کمیته تخصیص ارز بشرح ذیل می باشد:

- نماینده مدیر عامل (حسین رئیس دانائی)

- مدیر حراست (عباس نوری زاده)

- مدیر مالی اقتصادی (علیرضا ابوالفتحی)

- سرپرست حسابرسی داخلی (احمد گلپایگانی)

- رئیس تدارکات خارجی (آفرین علیزاد ضیائی)

لازم به ذکر است نماینده مدیر عامل رئیس کمیته و مدیر بازرگانی دبیر کمیته می باشند.

کمیته تعیین تکلیف اقلام، مازاد و ضایعات

ترکیب اعضای کمیته تعیین تکلیف اقلام، مازاد و ضایعات بشرح ذیل می باشد:

- نماینده مدیر عامل (حسین رئیس دانائی)

- مدیر مالی اقتصادی (علیرضا ابوالفتحی)

- مدیر طرح و برنامه (مجید حسین پور)

- مدیر تولید (مهرداد نظم ده)

- رئیس اداره بازاریابی و فروش (فرامرزشکیبا)

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

-مدیر حراست (بدون حق رای) (عباس نوری زاده)

لازم به ذکر است نماینده مدیر عامل رئیس کمیته و مدیر بازرگانی دبیر کمیته می باشند

کمیته انضباط ادبی و طرح طبقه بندی مشاغل

ترکیب اعضای کمیته انضباط کار بشرح ذیل می باشد:

- دو نفر نماینده کارفرما (حسین رئیس دانائی - علیرضا پوربهبزادی)

- دو نفر نماینده کارگران (مهدی حیدری - داوود مخابری)

- یک نفر نماینده سرپرستان (محمود دخیلی)

کمیته حفاظت فنی و بهداشت محیط کار

ترکیب اعضای کمیته حفاظت فنی و بهداشت محیط کار بشرح ذیل می باشد:

-نماینده کارکنان (مهدی حیدری)

-مدیر فنی (داود مخابری)

-نماینده تام الاختیار کارفرما

-مسئول حفاظت فنی (طهماسب ویسی)

کمیته انرژی

ترکیب اعضای کمیته انرژی بشرح ذیل می باشد:

- مدیر تولید (مهرداد نظم ده)

-مدیر اداری و منابع انسانی (علیرضا پوربهبزادی)

-مدیر طرح و برنامه (مجید حسین پور)

-مدیر طراحی و مهندسی (علی آزدری طراحی و مهندسی)

-رئیس واحد برق و مکانیک (داود مخابری)

-رئیس سیستمها و IT (محمود دخیلی)

لازم به ذکر است مدیر تولید رئیس کمیته و مدیر اداری و منابع انسانی دبیر کمیته می باش

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

روز - های حاکمیتی شرکت:

در راستای اعمال رویه های حاکمیتی شرکتی، نسبت به تهیه، بروزرسانی و اجرای آئین نامه ها، روش های اجرایی، دستورالعمل های اجرایی و فرم های متنوع مربوطه اقدام گردیده است.

فصل پنجم: مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد مدیریت در مقایسه با اهداف

عملکرد شرکت تولید محور خودرو بصورت مداوم و ماهانه توسط اعضاء هیأت مدیره مورد بررسی قرار می گیرد و با بودجه مصوب مقایسه و متناسب با انحرافات حاصله نسبت به اتخاذ تصمیمات جدید و تهیه برنامه های بهبود اقدام می گردد

در اجرای مفاد ماده ۷ دستور العمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس مصوبه ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۶/۱۴ و ۱۳۹۶/۰۶/۱۴ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره: ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخه ۱۳۹۶/۰۹/۲۹) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۹،۶،۳ ماهه و سالانه است.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های هیأت مدیره، طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است و مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود در جهت دستیابی به آن اهداف مکمل و متمم صورتهای مالی ارائه می نماید.

گزارش تفسیری مدیریت، مربوط به صورتهای مالی دوره مالی منتهی به ۳۱ خردادماه ۱۴۰۱ در تاریخ ۱۴۰۱/۰۴/۲۵ به تایید هیأت مدیره رسیده است

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به 31 شهریور ۱۴۰۱

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	امضاء
۱-	علیرضا زبرکی	رئیس هیات مدیره (غیرموظف)	
۲-	محمد علی حیاتی	مدیرعامل و عضو هیات مدیره (موظف)	
۳-	حسین رییس دانایی	نائب رئیس هیات مدیره (موظف)	
۴-	مسعود دهقان	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	
۵-	حسین پارسی نژاد خامنه	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	

هزینه های انرژی:

شرح	واحد اندازه گیری	شش ماهه ۱۴۰۱			توضیحات در خصوص تغییر میزان مصرف
		مقدار مصرف	نرخ-ریال	مبلغ-میلیون ریال	
گازوئیل	لیتر/متر مکعب/تن	۲۳,۴۶۴	۵,۴۱۳	۱۲۷	مقدار مصرف
گاز سوخت	متر مکعب	۲۷۶,۴۶۳	۴,۳۱۲	۱,۱۹۲	۷۴,۹۵۴
بنزین	متر مکعب	۹,۶۹۹	۳۰,۰۰۳	۲۹۱	۴۶۵,۴۸۷
برق	مگاوات ساعت	۲,۰۶۰	۱,۱۶۵	۲,۴۰۰	۱۲,۸۳۰
آب	متر مکعب	۵۴۰	۱۰۱,۸۵۲	۵۵	۲,۹۲۹
					۸۹۲

مشخصات زمین و ساختمان:

شرح دارایی	سال تحصیل	بهای تمام شده (میلیون ریال)	مازاد ارزیابی	جمع	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (متر مربع)	تشریح وضعیت و نقشه	تشریح پرونده های حقوقی
------------	-----------	-----------------------------	---------------	-----	-------------------------------	--------------------------	------------	--------------	--------------	------------------	--------------------	------------------------

زمین

زمین دفتر مرکزی	۱۳۶۶	۱۸۰۰	۲۶۵,۲۰۰	۲۶۷,۰۰۰	۲۶۷,۰۰۰	صنعتی	تک برگی	میدان آزادی	۹۰۶			
زمین کارخانه	۱۳۷۹	۶۰	۱,۰۳۱,۹۴۱	۱,۰۳۲,۰۰۰	۱,۰۳۲,۰۰۰	صنعتی	چند برگی	نظر آباد	۲۵۸,۰۰۰	-	-	
جمع		۱۸۵۹	۱,۲۹۷,۱۴۱	۱,۲۹۹,۰۰۰	۱,۲۹۹,۰۰۰				۲۵۸,۹۰۶	-	-	

ساختمان

ساختمان های اداری		۲,۵۶۶		۲,۵۶۶	۲,۵۶۶	صنعتی	-	میدان آزادی	-	-	-	
ساختمان های تولیدی		۲۲,۵۲۱		۲۲,۵۲۱	۱۶,۵۲۵	صنعتی	-	نظر آباد	-	-	-	
ساختمان های انبار		۵,۷۱۲		۵,۷۱۲	۵,۵۸۹	صنعتی	-	نظر آباد	-	-	-	
ساختمان های پشتیبانی		۲۳,۲۷۸		۲۳,۲۷۸	۱۹,۱۸۰	صنعتی	-	نظر آباد	-	-	-	
جمع		۵۴,۰۷۷		۵۴,۰۷۷	۴۳,۸۶۰				-	-	-	