

ومیدرو

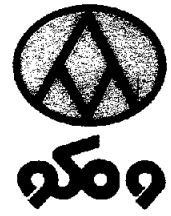
شرکت تولید محور خودرو
(سهامی عام)

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹





شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

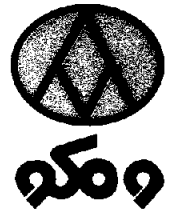
شماره صفحه

فهرست مطالب

فصل اول: ماهیت کسب و کار	۲
فصل دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف	۶
فصل سوم: مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط	۶
فصل چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها	۹

آدرس دفتر مرکزی: تهران، میدان آزادی، ابتدای خیابان آزادی
کوچه شهید میر قاسمی، پلاک ۳۲
تلفن: ۰۲۱-۶۶۰۲۳۵۱-۹ فکس: ۰۲۱-۶۶۰۲۳۸۸۳
www.vamco.ir

Head office : No 32, Mirghasemi St., Azady Sq
Tehran, Iran
Tel: +98 21- 66024351-9 Fax: +98 21- 66023883
info@vamco.org



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

در اجرای مفاد ماده ۷ دستور العمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس مصوبه ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۶/۱۴ و ۱۳۹۶/۰۶/۱۴ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخه ۱۳۹۶/۰۹/۲۹) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۹،۶،۳ ماهه و سالانه است.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های هیأت مدیره، طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است و مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود در جهت دستیابی به آن اهداف مکمل و متمم صورتهای مالی ارائه می نماید.

فصل اول: ماهیت کسب و کار

تاریخچه:

شرکت تولید محور خودرو در تاریخ ۱۳۶۶/۱۰/۲۰ بصورت شرکت (سهامی خاص) تاسیس شده و طی شماره ۶۸۷۳۰ در اداره ثبت شرکتهای و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ ۱۳۷۸/۰۴/۰۱، شروع به بهره برداری نموده است. شرکت در تاریخ ۱۳۸۳/۱۱/۰۵ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۳/۱۱/۰۵ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۸۳/۰۸/۲۵ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده است. نشانی مرکز اصلی شرکت تهران خیابان آزادی خیابان شهید میرقاسمی پلاک ۳۲ و محل فعالیت اصلی آن در شهر نظرآباد واقع است.

فعالیت اصلی:

تولید انواع محورهای محرک و غیر محرک اعم از ثابت و فرمان پذیر جهت استفاده در خودروهای سبک، سنگین، تریلی و فعالیت های مرتبط



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
بیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی:

مهمترین قوانین، مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارت است از:

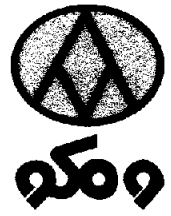
- قانون تجارت
- قوانین و مقررات اعلامی از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار تهران
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون کار و تامین اجتماعی
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- اساسنامه
- مصوبه مجمع عمومی

محیط کسب و کار و ریسک های حاکم بر محیط:

شرکت تولید محور خودرو با بهره مندی از نیروی انسانی کارآمد و متعهد و با تکیه بر توان تولید و مهندسی، بزرگترین طراح و تولید کننده محور خودرو های سنگین و نیمه سنگین و سبک در ایران می باشد.

عوامل تاثیر گذار بر صنعت خودرو کشور:

- قیمت مواد اولیه متأثر از قیمت ارز
- تامین نقدینگی و نیاز به حمایت بانکها برای ارائه تسهیلات
- تحریم ها



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

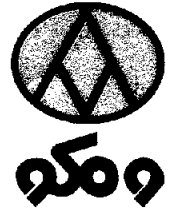
مدیران شرکت:

اعضای هیأت مدیره و مدیر عامل	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت
شرکت تولید موتورهای دیزل ایران	کامران دانش	رئیس هیأت مدیره
شرکت ایران خودرو	داود آهنگر سریزدی	مدیر عامل و نائب رئیس هیأت مدیره
شرکت گواه	سید علی حسینی	عضو هیأت مدیره
شرکت ایران خودرو دیزل	کامران شیرزاد	عضو هیأت مدیره
شرکت تاپ سرویس	مهدی نداف زاده	عضو هیأت مدیره

سهامداران اصلی شرکت:

برابر آخرین تغییرات بر مالکیت شرکت ترکیب سهامداران و میزان سهام آنان به شرح ذیل می باشد:

سهامدار	تعداد سهام	درصد
شرکت ایران خودرو	۳۷۵,۶۲۷,۷۸۳	۸۹.۳
شرکت ایران خودرو دیزل	۱۳,۲۷۱,۴۰۲	۳.۲
سایر	۳۱,۸۴۱,۸۱۵	۷.۵
جمع	۴۲۰,۷۴۱,۰۰۰	۱۰۰



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
 شماره:
 پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
گزارش تفصیلی مدیریت
برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

کمیته حسابرسی:

ترکیب اعضای کمیته حسابرسی به شرح ذیل می باشد:

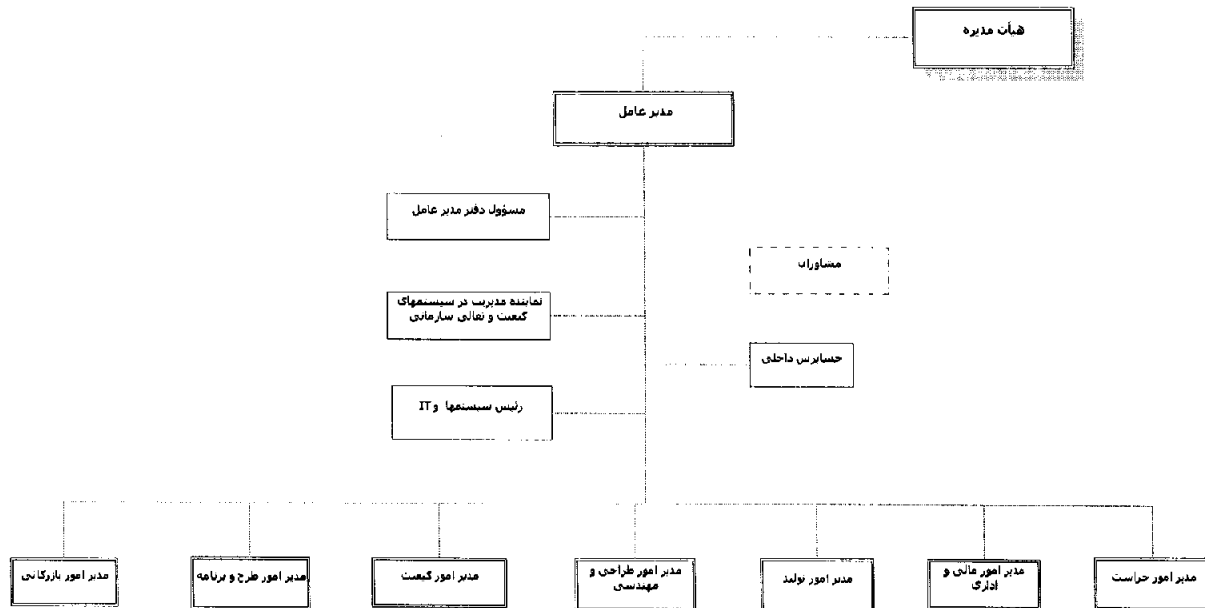
* آقای کامران شیرزاد (عضو غیر موظف هیأت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی)

* آقای سید مرتضی فاطمی اردستانی (عضو مستقل و دبیر کمیته حسابرسی)

* آقای مهرداد آل علی (عضو مستقل کمیته حسابرسی)

ساختار واحد تجاری ونحوه ارزش آفرینی آن

فلسفه وجودی شرکت تولید محور خودرو، سازمانی ارزش آفرین ودانش محور، مبتنی بر ارزش های حرفه‌ای و اخلاقی، ایفاء کننده نقشی موثر در پیشرفت صنعتی کشور، با ارائه محصولات رقابت پذیر و منطبق با استانداردهای زیست محیطی میباشد شرکت تولید محور خودرو با ارزش آفرینی، سودآوری پایدار و اتکاء به تعهد، دانش و مهارت همکاران خود، محصولاتی به روز و دستدار محیط زیست در بازارهای داخلی عرضه می نماید.





شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

فصل دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت تولید محور خودرو در جهت توسعه راهکارهای نوین تامین مالی، افزایش کارآفرینی ایجاد ارزش افزوده برای سهامداران و بهره‌گیری حداکثر توان و ظرفیت تولیدی با تکیه بر نیروی انسانی و کارآمد و متعهد، اهداف و استراتژی‌هایی به شرح ذیل تدوین نموده است:

- افزایش توان تولید و فروش
- تولید اقتصادی و مهندسی اثر بخش ارزشها (مدیریت منابع و هزینه‌ها)
- توسعه محصول و فرآیند
- ارتقای کیفیت محصول

فصل سوم: مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط

منابع:

(ارقام به میلیون ریال)

جدول تغییرات سرمایه (از بدو تاسیس):

ردیف	تاریخ	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید	محل افزایش سرمایه
۱	۱۳۹۳/۰۵/۲۵	۴۰/۲۴۷	۴۲۰,۷۴۱	تجدید ارزیابی زمین‌های شرکت
۲	۱۳۸۱/۰۷/۰۷	۱۱۴/۲۸	۳۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۳	۱۳۷۷/۰۳/۱۶	۴۰	۱۴۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۴	۱۳۷۶/۰۱/۱۳	۲۳۳/۳۳	۱۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۵	۱۳۷۵/۰۸/۱۳	۳,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی

۶



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

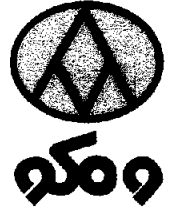
برنامه با اهمیت شرکت در سال منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰:

نظر به اینکه شرکت طی ۵ سال گذشته افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی نداشته است، موضوع اصلاح ساختار مالی و ارزیابی داراییهای شرکت در دستور کار قرار گرفته است.

اطلاعات نیروی انسانی:

آمار نیروی انسانی شرکت تولید محور خودرو در سه ماهه اول سال ۱۳۹۹ به شرح جدول زیر می باشد:

شرح	۱۳۹۹/۳/۳۱	۱۳۹۸/۱۲/۲۹
کارکنان تولیدی	۱۶۷	۱۶۸
کارکنان پشتیبانی تولید و ستاد	۱۵۹	۱۵۷
جمع	۳۲۶	۳۲۵



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

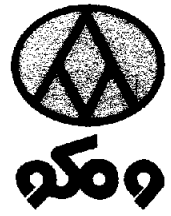
گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

ریسک‌ها:

فعالیت شرکت تولید محور خودرو با ریسک‌های با اهمیت همراه است که مهمترین آنها عبارتند از:

- ریسک نوسانات نرخ ارز
- ریسک عدم ثبات قیمت‌ها
- باتوجه به مواد اولیه مصرفی شرکت که عمدتاً شامل انواع فولاد و ورق میباشد نوسان مکرر در قیمت آن که بعضاً خارج از عرف می باشد، تداوم تامین و حفظ ثبات قیمت پیمانکاران را با مشکلات جدی مواجه می سازد.
- ریسک عدم وجود قوانین و مقررات حمایتی در واردات کالا
- در حال حاضر وجود قطعات متشکله متفرقه اکسل در بازار که غالباً از کیفیت نازلی برخوردار میباشد از جمله دلایل عدم امکان حضور جدی در بازار بشمار می رود. واردات بی رویه قطعات مصرفی و به سبب تعرفه‌هایی با نرخ‌های کم امکان رقابت را از تولیدکنندگان داخلی اخذ نموده است.
- فشار مضاعف قوانین مالیاتی و نظام بیمه اجباری
- در شرایطی که در حال حاضر غالب کارفرمایان امکان تسویه بدهی‌های خود را به شرکت‌های طرف قرارداد ندارد و این امر موجب کمبود شدید نقدینگی شرکت‌ها گردیده است. قوانین مصرحه مالیاتی و تامین اجتماعی فارغ از شرایط موجود بر این فشارها افزوده است، حتی در مواردی که قانون امکان تقسیط حقوق مربوطه را میدهد اخذ جرائم ناشی از تقسیط فشار مضاعفی بر تولیدکننده وارد می نماید.
- مشکلات تامین مالی از منابع بانکی
- قوانین وضع شده بر اخذ تسهیلات از سیستم بانکی کشور اگرچه بعنوان راهکاری برای جلوگیری از هدررفت منابع مالی اتخاذ شده است ولی این قوانین در بخش تولید مشکلات عدیده‌ای را برای تولیدکنندگان به وجود آورده است.



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

- ریسک تعاملات تجاری بین المللی

التهاب مستمر بازار به دلیل فشارهای بین المللی، موجب افزایش قابل توجه نرخ مواد اولیه و ارزش‌گرفته است. باتشدید فشارها در بخش خودرو، حمل و نقل، بیمه و نقل و انتقال ارز، آثار منفی آن شرکت را دچار مشکلات بیشتری نموده است که این موضوع با رویکرد توسعه ساخت داخل و جستجوی ظرفیت‌های جدید در دستور کار قرار دارد.

تعامل با سازمانها و خودرو سازان داخلی:

- مذاکره با سازمانهای متولی صنعت خودرو و خودرو سازان داخلی خصوصاً خودرو سازان غیر همگروه جهت استفاده از محورهای تولید داخل جایگزین محورهای وارداتی در خودروهای تولیدی که منجر به عقد قرارداد یا تفاهم نامه اولیه گردیده است.
- ایجاد مشوقهای جدید در حوزه مشتریان (انعطاف پذیری بالا در حوزه طراحی و تولید و تغییر محصولات درخواستی) جهت افزایش رضایتمندی مشتریان و پایش مستمر توان رقابتی و کیفی خصوصاً در بخش قیمت تمام شده و زمان تحویل جهت افزایش مزیت در برابر سایر رقبا خصوصاً رقبای خارجی

فصل چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها

به منظور دستیابی به چشم اندازها و تحقق اهداف، شرکت تولید محور خودرو در سال جاری پروژه‌های متعدد تحقیق و توسعه را مطابق جدول ذیل در دست اقدام دارد.



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
بیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹

پروژه های تحقیق و توسعه سال ۱۳۹۹

نام محصول

طراحی و تولید محور جلو و عقب اتوبوس داخل شهری

طراحی و تولید محور جلو و عقب اتوبوس C1230

طراحی و تولید اکسل میانی و مرده وانت سه محور

طراحی و تولید اکسل جلو و عقب ۶ تن

طراحی و تولید اکسل جلو و عقب کشنده

مجموعه کالیپر ترمز ۱۷.۵

تولید و داخلی سازی انواع سیبک

۱۰

آدرس دفتر مرکزی: تهران، میدان آزادی، ابتدای خیابان آزادی
کوچه شهید میر قاسمی، پلاک ۳۳
تلفن: ۰۹-۶۶۰۲۳۳۵۱-۶۶۰۲۳۳۵۱ فکس: ۰۶۶۰۲۳۸۸۳-۲۱
www.vamco.ir

Head office: No 32, Mirghasemi St., Azady Sq
Tehran, Iran
Tel: +98 21- 66024351-9 Fax: +98 21- 66023883
info@vamco.org

vamco



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

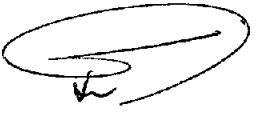
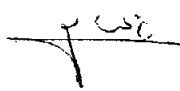
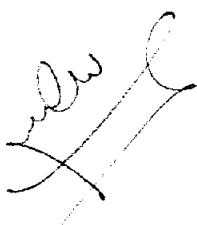


شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

گزارش تفسیری مدیریت، مربوط به صورت‌های مالی دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۳۹۹ به تایید هیات مدیره رسیده است.

اعضای هیات مدیره

۱۳۹۹/۰۴/۲۸

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	امضاء
۱-	کامران دانش	رئیس هیات مدیره (غیرموظف)	
۲-	داود آهنگر سریزدی	مدیرعامل و عضو هیات مدیره (موظف)	
۳-	سید علی حسینی	عضو هیات مدیره (موظف)	
۴-	کامران شیرزاد	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	
۵-	مهدی نداف زاده	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	

آدرس دفتر مرکزی: تهران، میدان آزادی، ابتدای خیابان آزادی
کوچه شهید میر قاسمی، پلاک ۳۲

تلفن: ۰۲۱-۶۶۰۲۳۵۱-۹ فکس: ۰۲۱-۶۶۰۲۳۸۳

www.vamco.ir

Head office: No 32, Mirghasemi St., Azady Sq
Tehran, Iran

Tel: +98 21- 66024351-9 Fax: +98 21- 66023883

info@vamco.org