



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

در اجرای مفاد ماده ۷ دستور عمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس مصوبه ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۶/۱۴ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخه ۱۳۹۶/۰۹/۲۹) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۹،۶،۳ ماهه و سالانه است.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های هیأت مدیره، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود در جهت دستیابی به آن اهداف مکمل و متمم صورتهای مالی ارائه می نماید.

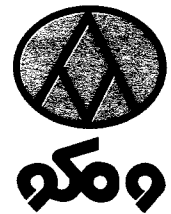
ماهیت کسب و کار:

شرکت تولید محور خودرو در یک نگاه:

تاریخچه و فعالیت:

- تاریخچه:

شرکت تولید محور خودرو در تاریخ ۱۳۶۶/۱۰/۲۰ بصورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و طی شماره ۶۸۷۳۰ در اداره ثبت شرکتهای و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ ۱۳۷۸/۰۴/۰۱، شروع به بهره برداری نموده است. شرکت در تاریخ ۱۳۸۳/۱۱/۰۵ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۳/۱۱/۰۵ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۸۳/۰۸/۲۵ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده است. در حال حاضر، شرکت تولید محور خودرو جزء واحدهای تجاری شرکت ایران خودرو می باشد نشانی مرکز اصلی شرکت تهران خیابان آزادی خیابان شهید میرقاسمی پلاک ۳۲ و محل فعالیت اصلی آن در شهر هشتگرد - نظرآباد واقع است.



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

فعالیت اصلی:

الف- موضوعات اصلی:

۱. تولید انواع اکسل های جلو، میانی، عقب و مرده
۲. تولید محور انواع اتاق های بار
۳. تولید محور انواع تریلی ها
۴. تولید محور انواع اتوبوس، میدی باس، مینی بوس
۵. کلیه فعالیتهای تولید و بازرگانی، خرید و فروش، واردات و صادرات در ارتباط با موضوع شرکت
۶. تولید انواع شاسی موبایل
۷. تولید انواع قطعات و مجموعه های زیر مجموعه تولیدات
۸. تشکیل شبکه و ارائه خدمات پس از فروش در ارتباط با محصولات مندرج در موضوع شرکت

ب- موضوعات فرعی:

۱. ایجاد شرکتهای جدید، همکاری و مشارکت با سایر شرکتهای در ارتباط با موضوع شرکت.
۲. ارائه خدمات آزمایشگاهی براساس معیارهای استانداردهای بین المللی، ملی و کارخانه ای.



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت

قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی:

مهمترین قوانین، مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارت است از:

- اساسنامه
- قانون تجارت
- قوانین و مقررات اعلامی از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار تهران
- دستور العمل های ابلاغی از شرکت ایران خودرو
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون کار و تامین اجتماعی
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- مصوبه مجمع عمومی
- مصوبات هیأت مدیره، آیین نامه ها و دستور العمل های داخلی
- سایر قوانین موضوعه

محیط کسب و کار و ریسک های حاکم بر محیط:

شرکت تولید محور خودرو با بهره مندی از نیروی انسانی کارآمد و متعهد و با تکیه بر توان تولید و مهندسی، بزرگترین طراح و تولید کننده اکسل خودرو های سنگین و نیمه سنگین و سبک در ایران می باشد.

عوامل تاثیرگذار بر صنعت خودرو کشور:

- قیمت مواد اولیه متاثر از قیمت ارز
- تامین نقدینگی و نیاز به حمایت بانکها برای ارائه تسهیلات
- تحریم ها



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

مدیران شرکت:

اعضای هیأت مدیره و مدیر عامل	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت
شرکت تولید موتورهای دیزل ایران	حسن مرادی	رئیس هیأت مدیره
شرکت ایران خودرو	داود آهنگر سریزدی	مدیر عامل و نائب رئیس هیأت مدیره
شرکت گواه	محمد رضا عبدی ماسوله	عضو هیأت مدیره
شرکت تاپ سرویس	مهدی نداف زاده	عضو هیأت مدیره
شرکت ایران خودرو دیزل	کامران شیرزاد	عضو هیأت مدیره

سهامداران اصلی شرکت:

برابر آخرین تغییرات بر مالکیت شرکت ترکیب سهامداران و میزان سهام آنان به شرح ذیل می باشد:

درصد	تعداد سهام	سهامدار
۸۹.۳	۳۷۵,۶۲۷,۷۸۳	شرکت ایران خودرو
۳.۲	۱۳,۲۷۱,۴۰۲	شرکت ایران خودرو دیزل
۷.۵	۳۱,۸۴۱,۸۱۵	سایر



وامکو

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:

شرکت تولید محور خودرو در جهت توسعه راهکارهای نوین تامین مالی، افزایش کارآفرینی ایجاد ارزش افزوده برای سهامداران و بهره گیری حداکثر توان و ظرفیت تولیدی با تکیه بر نیروی انسانی و کارآمد و متعهد، اهداف و استراتژیهای به شرح ذیل تدوین نموده است:

- افزایش توان تولید و فروش
- تولید اقتصادی و مهندسی اثر بخش ارزشها (مدیریت منابع و هزینه ها)
- توسعه محصول و فرآیند
- ارتقای کیفیت محصول

مهمترین منابع، ریسک ها و روابط:

فعالیت شرکت تولید محور خودرو با ریسک های با اهمیت همراه است که مهمترین آنها عبارتند از:

- ریسک عدم ثبات قیمت ها:

باتوجه به مواد اولیه مصرفی شرکت که عمدتاً در بخش فولاد و ورق میباشد نوسانات قیمتی مکرر و بعضاً خارج از عرف این دسته از مواد اولیه، انعقاد قرارداد تولید و فروش با قیمت مشخص را به نحو قابل توجهی با ریسک همراه میسازد.

- ریسک عدم وجود قوانین و مقررات حمایتی در واردات کالا:

در حال حاضر وجود قطعات متشکله متفرقه اکسل در بازار که غالباً از کیفیت نازلی برخوردار میباشد از جمله دلایل عدم امکان حضور جدی در بازار بشمار می رود. واردات بی رویه قطعات مصرفی و به سبب تعرفه هایی با نرخ های کم امکان رقابت را از تولیدکنندگان داخلی اخذ نموده است.



وامکو

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

- فشار مضاعف قوانین مالیاتی و نظام بیمه اجباری:

در شرایطی که در حال حاضر غالب کارفرمایان امکان تسویه بدهی های خود را به شرکت های طرف قرارداد ندارد و این امر موجب کمبود شدید نقدینگی شرکت ها گردیده است. قوانین مصرحه مالیاتی و تامین اجتماعی فارغ از شرایط موجود بر این فشار ها افزوده است، حتی در مواردی که قانون امکان تقسیط حقوق مربوطه را میدهد اخذ جرائم ناشی از تقسیط فشار مضاعفی بر تولید کننده وارد می نماید.

- دشواری تامین مالی از منابع بانکی:

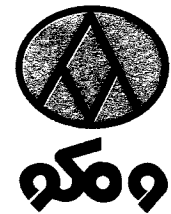
قوانین دشوار وضع شده بر اخذ تسهیلات از سیستم بانکی کشور اگرچه بعنوان راهکاری برای جلوگیری از هدررفت منابع مالی اتخاذ شده است ولی بنظر می رسد این قوانین در بخش تولیدی با شدت وحدت بیشتری اعمال میگردد در حالی که حمایت از تولید داخل در دراز مدت با ایجاد گردش مالی و ارزش افزوده مناسب در رونق اقتصادی نقش بسزائی خواهد داشت .

- ریسک نوسانات نرخ ارز

نتایج عملیات و چشم اندازها:

کسب و کارهای جدید:

- ورود به بازار خودروهای آریسان، پیکاپ و سواری با رویکرد طراحی و تولید بروز براساس نسل نو محورهای پیکاپ و off-road
- طراحی و مهندسی معکوس نسل جدید محورهای محرک ترمز دیسکی، اکسل غیر محرک (اکسل مرده) با برند محور خودرو
- مذاکرات مستمر و جدی در خصوص عقد قرارداد با شرکت ZF در خصوص تولید اکسل های LOW FLOOR و سیستم تعلیق برای اتوبوس های شهری
- تولید و فروش کرانویل و پینیون : خودروهای آریسان ، نیشان ، تراکتور تک دیفرانسیل ، دو دیفرانسیل ، کامیون بنز ۱۹۲۴ و ۲۶۲۴ باری و کمپرسی
- مونتاژ و ساخت داخل مرحله به مرحله اکسل های کشنده AXOR و ACTROS بنز
- تولید کله گاوی و اکسل محرک عقب وانت مزدا



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

تاریخ:
شماره:
پیوست:

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

تعامل با ذینفعان :

مذاکره با سازمانهای متولی صنعت خودرو و خودرو سازان داخلی خصوصاً خودرو سازان غیر همگروه جهت استفاده از محورهای تولید داخل جایگزین محورهای وارداتی در خودروهای تولیدی که منجر به عقد قرارداد یا تفاهم نامه اولیه گردیده است.

حوزه های نظام های نوین مدیریت :

تشریح و تبیین اقدامات انجام شده در خصوص استقرار و جاری سازی رویکردهای نوین مدیریت و نتایج حاصله بشرح ذیل :

- آموزش و بستر سازی و تبیین نظامنامه مدیریت کیفیت جامع (TQM) و ابلاغ به کلیه امور مرتبط
- استقرار مدل تعالی سازمانی EFQM و پایش آن بر اساس رویه های جاری سازمان
- استقرار سیستمهای مشارکتی در حوزه کارکنان و ایجاد کانالهای تعامل دو سویه و مستقیم در سطوح طولی و عرضی و بروز رسانی سیستم پیشنهادات
- ایجاد مشوقهای جدید در حوزه مشتریان (انعطاف پذیری بالا در حوزه طراحی و تولید و تغییر محصولات درخواستی) جهت افزایش رضایتمندی مشتریان و پایش مستمر توان رقابتی و کیفی خصوصاً در بخش قیمت تمام شده و زمان تحویل جهت افزایش مزیت در برابر سایر رقبا خصوصاً رقبای خارجی