



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰



- فصل اول: ماهیت کسب و کار ۳
- فصل دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف ۸
- فصل سوم: مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط ۱۰
- فصل چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها ۱۴
- فصل پنجم: مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد مدیریت در مقایسه با اهداف ۲۰

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

فصل اول: ماهیت کسب و کار

تاریخچه:

شرکت تولید محور خودرو در تاریخ ۱۳۶۶/۱۰/۲۰ بصورت شرکت (سهامی خاص) تاسیس شده و طی شماره ۶۸۷۳۰ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ ۱۳۷۸/۰۴/۰۱ شروع به بهره برداری نموده است. شرکت در تاریخ ۱۳۸۳/۱۱/۰۵ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۳/۱۱/۰۵ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۸۳/۰۸/۲۵ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده است. نشانی مرکز اصلی شرکت تهران خیابان آزادی خیابان شهید میرقاسمی پلاک ۳۲ و محل فعالیت اصلی آن در شهر نظرآباد واقع است.

فعالیت اصلی و بازارها:

فعالیت اصلی شرکت تولید انواع محورهای محرک و غیر محرک اعم از ثابت و فرمان پذیر جهت استفاده در خودروهای سبک، سنگین، تریلی و فعالیت‌های مرتبط با آن می باشد. همچنین کل فروش محصولات شرکت مربوط به مشتریان داخل کشور و عمدتاً مربوط به شرکتهای ایران خودرو دیزل، زامیاد و بهمن دیزل بوده است.

قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی:

مهمترین قوانین، مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارت است از:

- قانون تجارت
- قوانین و مقررات اعلامی از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار تهران
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون کار
- قانون تامین اجتماعی
- قانون ثبت
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قوانین محیط زیست
- اساسنامه
- مصوبات مجمع عمومی
- استانداردهای سازمان ملی استاندارد ایران

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

محیط کسب و کار و ریسک‌های حاکم بر محیط:

شرکت تولید محور خودرو با بهره‌مندی از نیروی انسانی کارآمد و متعهد و با تکیه بر توان تولید داخلی و علوم مهندسی، بزرگترین طراح و تولیدکننده محور خودروهای سنگین و نیمه سنگین و سبک در ایران می‌باشد.

عوامل تاثیرگذار بر صنعت خودرو کشور:

- قیمت مواد اولیه متأثر از قیمت ارز
- تامین نقدینگی و نیاز به حمایت بانکها برای ارائه تسهیلات
- تحریم‌ها

مشخصات اعضای هیأت مدیره

نام عضو حقوقی هیأت مدیره	نام نماینده عضو حقوقی	سمت	مدرک تحصیلی
شرکت ایران خودرو دیزل	محمد علی حیاتی	مدیر عامل و عضو موظف هیأت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت دانش
شرکت ایران خودرو	مسعود دهقان	عضو غیر موظف هیأت مدیره	کارشناسی ارشد MBA
شرکت تولید موتورهای دیزل ایران	حسین رئیس دانانی	رئیس هیأت مدیره و عضو موظف هیأت مدیره	کارشناسی مهندسی مکانیک
شرکت تولید قطعات خاور	علیرضا زیرکی	عضو غیر موظف هیأت مدیره	کارشناسی ارشد حسابداری
شرکت گواه			

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

حقوق و مزایای هیأت مدیره: حق حضور اعضاء غیرموظف هیأت مدیره بر اساس صورت جلسه مجمع سالیانه و اعضاء موظف و مدیرعامل بر اساس سیاست ها و آئین نامه های سهامدار اصلی تعیین می گردد.

سهامداران اصلی شرکت:

برابر آخرین تغییرات بر مالکیت شرکت ترکیب سهامداران و میزان سهام آنان در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ به شرح ذیل می باشد:

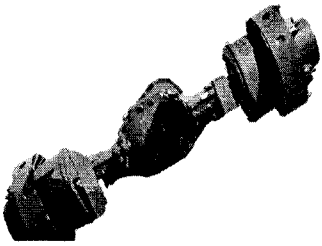


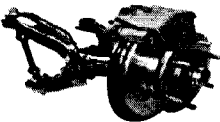
نام سهامدار	تعداد سهم	درصد به کل سهم
شرکت ایران خودرو	۵,۳۸۱,۰۸۵,۲۷۱	۸۵.۱
صندوق س.ا.بازارگردانی امیدلو توس پارسین BFM	۲۵۷,۹۸۶,۰۹۶	۴.۱
شرکت ایران خودرو دیزل	۱۹۹,۵۲۲,۲۱۹	۳.۱
شرکت سرمایه گذاری سلیم (سهامی عام)	۶۳,۲۰۰,۰۰۰	۱.۰
سایر سهامداران	۴۲۳,۶۲۵,۴۱۴	۶.۷
جمع کل سهامداران	۶,۳۲۵,۴۱۹,۰۰۰	۱۰۰.۰۰

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

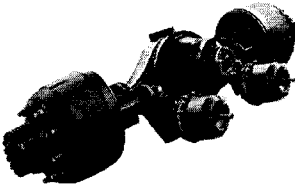
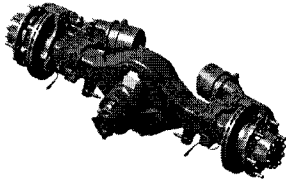
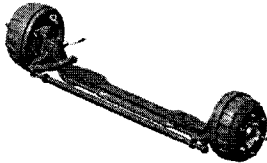

محصولات شرکت تولید محور خودرو:

مشخصات فنی محصول	نام و تصویر محصول
<p>بار مجاز روی اکسل: ۱۳۰۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Drum S-cam</p> <p>سایز رینگ: ۲۲.۵</p> <p>نسبت تبدیل: ۵.۹۲</p>	 <p>اکسل عقب کامیون ۱۹۲۴ و ۲۶۲۴</p>
<p>بار مجاز روی اکسل: ۷۰۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Drum S-cam</p> <p>سایز رینگ: ۲۲.۵</p>	 <p>اکسل جلو کامیون ۱۹۲۴ و ۲۶۲۴</p>
<p>بار مجاز روی اکسل: ۲۶۰۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Drum Duplex</p> <p>سایز رینگ: ۱۶</p> <p>نسبت تبدیل: ۵.۵۷</p>	 <p>اکسل عقب وانت نیسان</p>
<p>بار مجاز روی اکسل: ۱۱۴۰ کیلوگرم</p> <p>نوع سیستم ترمز: Disc</p> <p>سایز رینگ: ۱۶</p>	 <p>اکسل جلو نیسان لوکس</p>

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

مشخصات فنی محصول	نام و تصویر محصول
بار مجاز روی اکسل: ۱۱۵۰۰ کیلوگرم نوع سیستم ترمز: Drum S-cam سایز رینگ: ۲۰ نسبت تبدیل: ۴.۳	 اکسل عقب اتوبوس
بار مجاز روی اکسل: ۶۰۰۰ کیلوگرم نوع سیستم ترمز: Disc سایز رینگ: ۱۷ نسبت تبدیل: ۴.۷۷	 اکسل عقب مینی بوس آرین
بار مجاز روی اکسل: ۳۱۰۰ کیلوگرم نوع سیستم ترمز: Disc سایز رینگ: ۱۷	 اکسل کامیونت و مینی بوس شیلر
بار مجاز روی اکسل: ۲۱۰۰ کیلوگرم نوع سیستم ترمز: Drum سایز رینگ: ۱۴ نسبت تبدیل: ۴.۸۷۵	 اکسل وانت کارا

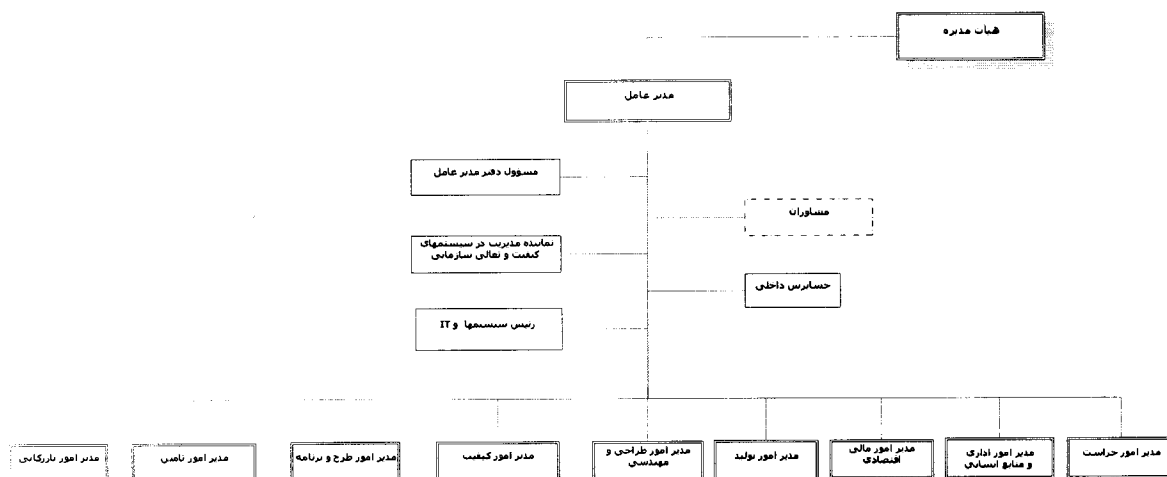
شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ساختار واحد تجاری و نحوه ارزش آفرینی آن

فلسفه وجودی شرکت تولید محور خودرو، سازمانی ارزش آفرین و دانش محور، مبتنی بر ارزشهای حرفه ای و اخلاقی، ایفاء کننده نقشی موثر در پیشرفت صنعتی کشور، با ارائه محصولاتی رقابت پذیر و منطبق با استانداردهای زیست محیطی می باشد. شرکت تولید محور خودرو با ارزش آفرینی، سودآوری پایدار و اتکاء به تعهد، دانش و مهارت همکاران خود، محصولاتی به روز و دوستدار محیط زیست در بازارهای داخلی عرضه می نماید.



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۴۹ اسفند ۱۴۰۰

فصل دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

چشم انداز شرکت:

- دستیابی کامل به بازارهای فعلی و آتی محور خودروهای تجاری از طریق تامین نیاز مصرف کنندگان بالفعل و بالقوه به عنوان پیش‌تاز این صنعت در کشور

اهداف کلان شرکت:

- ارتقای سطح کمی و کیفی محصولات
- به روزآوری تکنولوژی تولید
- ارتقا استانداردهای موجود
- دستیابی به بالاترین سطح تولید
- کسب بیشترین سهم از بازار محصولات
- کاهش هزینه های تولید و قیمت تمام شده محصولات
- تولید محورهای خودروهای خودکشی
- تثبیت نام و نشان تجاری (برند) شرکت جهت حفظ موقعیت و استحکام در بازار محصولات تولیدی

چگونگی مواجهه با روندهای بازار و تهدیدها و فرصتها

افزایش چالشهای محیط کسب و کار به دلیل تاثیر زیاد تحریم ها بر صنعت خودرو و افزایش قیمت خرید مواد اولیه و قطعات به واسطه افزایش نرخ تورم و نرخ ارز، عدم ثبات و پایداری اقتصاد و صنعت و افزایش ریسک برنامه ریزی بلند مدت، قطع همکاری خودرو سازان جهانی با صنعت خودروی ایران در زمینه های تولید محصول، انتقال دانش فنی و تکنولوژی، محدودیت در تبادلات پولی و مالی، محدودیت در لجستیک و حمل و نقل مواد اولیه و قطعات وارداتی، افزایش هزینه های تامین مالی، وضع قوانین و استانداردهای جدید، کاهش نرخ رشد اقتصادی، افزایش هزینه های تولید به دلیل سختگیرانه تر شدن قوانین و استانداردهای صنایع و خودرو در زمینه محیط زیست، مشکلات مربوط به تامین ارز و منابع مالی همگی سبب شد تا صنعت خودرو با چالش بزرگی مواجه گردد.

در این میان صنعت خودرو و نیز شرکت تولید محور خودرو جهت کاهش بحرانهای ایجاد شده با فرصتهایی از قبیل موارد زیر روبرو است:

- تقویت رویکرد خود کفایی و حمایت دولت از شرکتهای دانش بنیان جهت توسعه فناوری محصولات و کاهش وابستگی خارجی در تامین قطعات و در نتیجه کاهش ریسک تامین.

- حمایت از سازندگان و تولید کنندگان و ارائه مشوق ها و تخفیفات گمرکی متناسب با افزایش عمق ساخت داخل محصولات

- حمایت دولت از اجرای طرح جایگزینی خودروهای فرسوده با توجه به تاثیر خودرو در بحران آلودگی در کلان شهرها

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

راهبردهای شرکت برای مواجهه با افزایش هزینه مواد اولیه

با توجه به تامین بخشی از مواد اولیه از بازارهای فرامرزی و وابستگی این روش به نرخ ارز و سیاستهای ارزی دولت، شرکت با محدودیتهایی مواجه می باشد که منجر به افزایش بهای تمام شده و هزینه های مرتبط با این بخش می شود از این رو جایگزینی از طریق بازار داخلی را در برخی موارد در دستور کار قرار داده است. همچنین با کنترل فرآیندهای تامین و تولید (کاهش مصرف مواد اولیه، کاهش ضایعات و فروش اقلام مازاد) سعی در بهبود وضعیت موجود می باشد.

تغییرات با اهمیت در راهبردهای مدیریت نسبت به دوره های گذشته

با توجه به شروع دوره جدید تحریم ها و شرایط پیش آمده، همکاری با شرکاء خارجی به منظور انتقال تکنولوژی متوقف گردیده است و در شرایط فعلی تولید حداکثری با استفاده از امکانات داخل کشور و افزایش خود کفایی یکی از راهبردهای مدیریت میباشد.

مسئولیت پذیری اجتماعی و زیست محیطی

- اعطای کمک نقدی به مؤسسه محک بمنظور حمایت از بیماران
- ارسال کمک غیر نقدی به سازمان بهزیستی شهرستان نظر آباد
- پایش منظم خروجی تصفیه خانه شرکت و دود کش های کارخانه توسط آزمایشگاه معتمد سازمان محیط زیست
- پایش منظم فاکتورهای صدای زیست محیطی و ذرات معلق محیطی
- ایجاد تنوع فضای سبز و کاشت و نگهداری انواع گلها و درختان

تغییرات رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات آنها بر نتایج گزارش شده

کلیه رویه ها و ثبت های مالی شرکت بر اساس استانداردهای حسابداری و قوانین حاکم در بازار بورس اوراق بهادار و قوانین مالیاتی بر اساس رویدادهای جاری در سطح شرکت ها صورت می پذیرد. در دوره مورد گزارش، شرکت مبادرت به تغییر رویه یا برآوردی که نتیجه عملیات شرکت را به نحو با اهمیتی تحت تاثیر قرار دهد، ننموده است.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

فصل سوم: مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط

الف- منابع:

سرمایه شرکت در حال حاضر ۶,۳۲۵,۴۱۹ میلیون ریال می‌باشد و تغییرات سرمایه شرکت از ابتدا تا کنون بشرح جدول ذیل می‌باشد:

جدول تغییرات سرمایه (از بدو تاسیس): (ارقام به میلیون ریال)

ردیف	تاریخ	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید	محل افزایش سرمایه
۱	۱۴۰۰/۰۵/۱۹	۱۴۰۳/۴	۶,۳۲۵,۴۱۹	تجدید ارزیابی دارایی‌های شرکت
۲	۱۳۹۳/۰۵/۲۵	۴۰/۲۴۷	۴۲۰,۷۴۱	تجدید ارزیابی زمین‌های شرکت
۳	۱۳۸۱/۰۷/۰۷	۱۱۴/۲۸	۳۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۴	۱۳۷۷/۰۳/۱۶	۴۰	۱۴۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۵	۱۳۷۶/۰۱/۱۳	۲۳۳/۳۳	۱۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۶	۱۳۷۵/۰۸/۱۳	۳,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی

اطلاعات نیروی انسانی:

آمار نیروی انسانی شرکت تولید محور خودرو به شرح جدول زیر می‌باشد:

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰
کارکنان مستقیم تولید	۱۹۷	۱۷۰
کارکنان پشتیبانی تولید	۱۳۷	۹۶
کارکنان ستاد	۴۳	۴۱

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ب- ریسک‌ها:

فعالیت شرکت تولید محور خودرو با ریسک‌های با اهمیتی همراه است که مهمترین آنها عبارتند از:

- ریسک تغییرات نرخ ارز

باعنایت به ضرورت واردات برخی از قطعات و مواد اولیه جهت تولید محصول به دلیل عدم وجود تکنولوژی ساخت در داخل کشور، نیاز به تامین منابع ارزی جهت انجام خرید خارجی ضروری می باشد. رویکرد شرکت در مواجهه با این ریسک شامل بررسی مداوم روند و تغییرات نرخ ارز، خرید ارز مورد نیاز و نیز افزایش سهم ساخت داخل قطعات می باشد.

- ریسک عدم ثبات قیمت‌ها

باتوجه به مواد اولیه مصرفی شرکت که عمدتاً شامل انواع فولاد و ورق میباشد نوسان مکرر در قیمت آن که بعضاً خارج از عرف می باشد، تداوم تامین و حفظ ثبات قیمت پیمانکاران را با مشکلات جدی مواجه می سازد.

- ریسک عدم وجود قوانین و مقررات حمایتی در واردات کالا

در حال حاضر وجود قطعات متشکله متفرقه اکسل در بازار که غالباً از کیفیت نازلی برخوردار میباشد از جمله دلایل عدم امکان حضور جدی در بازار بشمار می رود. واردات بی رویه قطعات مصرفی و به سبب تعرفه‌هایی با نرخ‌های کم امکان رقابت را از تولیدکنندگان داخلی اخذ نموده است.

- فشار مضاعف قوانین مالیاتی و نظام بیمه اجباری

در شرایطی که در حال حاضر غالب کارفرمایان امکان تسویه بدهی‌های خود را به شرکت‌های طرف قرارداد ندارد و این امر موجب کمبود شدید نقدینگی شرکت‌ها گردیده است. قوانین مصرح مالیاتی و تامین اجتماعی فارغ از شرایط موجود بر این فشارها افزوده است، حتی در مواردی که قانون امکان تقسیط حقوق مربوطه را میدهد اخذ جرائم ناشی از تقسیط فشار مضاعفی بر تولیدکننده وارد می نماید.

- مشکلات تامین مالی از منابع بانکی

قوانین وضع شده بر اخذ تسهیلات از سیستم بانکی کشور اگرچه بعنوان راهکاری برای جلوگیری از هدررفت منابع مالی اتخاذ شده است ولی این قوانین در بخش تولید مشکلات عدیده‌ای را برای تولیدکنندگان به وجود آورده است. نرخ بهره بالا، لزوم توثیق دارایی‌ها و جرائم سنگین مهمترین مشکلات تامین مالی از سیستم بانکی با توجه به مشکلات ذاتی تولید به ویژه در صنعت قطعات خودرو می باشد.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

- ریسک تعاملات تجاری بین المللی

التهاب مستمر بازار به دلیل فشارهای بین المللی، موجب افزایش قابل توجه نرخ مواد اولیه و ارز گردیده است. با تشدید فشارها در بخش خودرو، حمل و نقل، بیمه و نقل و انتقال ارز، آثار منفی آن شرکت را دچار مشکلات بیشتری نموده است که این موضوع با رویکرد توسعه ساخت داخل و جستجوی ظرفیت های جدید در دستور کار قرار دارد.

- آثار ناشی از شیوع ویروس کرونا و برنامه های شرکت جهت مقابله با آن و کاهش اثرات آن بر فعالیت شرکت

شیوع بیماری کرونا در کشور از جنبه های متعددی بر فعالیت شرکت و کارکنان آن تاثیر گذارده و مدیریت شرکت تلاش نموده با اتخاذ سیاستهای مقتضی اثرات منفی آن را به حداقل کاهش دهد.

از نظر نیروی انسانی، تعداد کمی از کارکنان شرکت نیز همانند دیگر احاد جامعه به این بیماری دچار گردیدند که خوشبختانه تا کنون اکثر قریب به اتفاق آنان بهبود یافته اند. بدیهی است شرایط روحی و جسمی به وجود آمده برای کارکنان، میتواند اثرات منفی زیادی بر عملکرد آن انداخته باشد اما با اتخاذ راهکارهای گزینشی شرکت و همدمی و تلاش همکاران، آسیب قابل توجهی از این منظر بر شرکت وارد نگردیده است.

همچنین لازم به ذکر است که شیوع ویروس کرونا تاثیر قابل توجهی بر برنامه تولیدی و فروش شرکت نداشته است و آثار مالی قابل توجهی نیز برای آن متصور نمی گردد لیکن نمی توان بر آورد قابل اتکایی از مدت و شدت پیامدها و همچنین تاثیر آنها بر وضعیت مالی و نتایج عملیات برای دوره آتی ارائه کرد.

- شرکت در زمینه پیشگیری از آلودگی فضاهای فیزیکی و ابتلای پرسنل به ویروس کرونا کارگروه تشکیل داده که اقدامات آن به شرح ذیل است و در آینده نیز این اقدامات تداوم یافته و حسب ضرورت و یا اعلام شرایط و اقدامات ویژه توسط ستاد مقابله با کرونای کشور، اقدامات جدیدی انجام خواهد داد:

- کنترل دمای بدن پرسنل و سایرین به هنگام ورود به ساختمانهای شرکت

- مستقر نمودن محلول های ضد عفونی کننده در کلیه طبقات

- ضد عفونی نمودن محیط کارخانه، دفتر مرکزی و سرویس های تردد پرسنل

- ایجاد فاصله فیزیکی و افزایش فضای بین محل های استقرار کارکنان

- الزام کارکنان و ارباب رجوع به استفاده از ماسک

- آموزش پرسنل و خانواده آنها

- تهیه و توزیع پک های بهداشتی

- تفکیک پرسنل دارای بیماری زمینه ای و مشکوک و اخذ تاییدیه های بهداشتی لازم

- انجام واکسیناسیون کارکنان

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ج- روابط و تعامل با سازمانها و خودرو سازان داخلی:

- مذاکره با سازمانهای متولی صنعت خودرو و خودرو سازان داخلی خصوصاً خودرو سازان خارج از گروه جهت استفاده از محورهای تولید داخل به عنوان جایگزین محورهای وارداتی در خودروهای تولیدی
- ایجاد مشوقهای جدید در حوزه مشتریان (انعطاف پذیری بالا در حوزه طراحی و تولید و تغییر محصولات درخواستی) جهت افزایش رضایتمندی مشتریان و پایش مستمر توان رقابتی و کیفی خصوصاً در بخش قیمت تمام شده و زمان تحویل جهت افزایش مزیت در برابر سایر رقبا خصوصاً رقبای خارجی

معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته:

معاملات شرکت تولید محور خودرو با اشخاص وابسته طی سال مالی مورد گزارش در یادداشت همراه صورتهای مالی بطور کامل افشاء گردیده است.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

فصل چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازهها

به منظور دستیابی به چشم اندازهها و تحقق اهداف، شرکت تولید محور خودرو پروژه های متعدد تحقیق و توسعه را مطابق جدول ذیل در دست اقدام دارد:

پروژه های تحقیق و توسعه سال ۱۴۰۰

درصد پیشرفت	شرح پروژه
٪۱۰۰	اکسل عقب اتوبوسی دیسکی (طراحی و مکو)
٪۱۰۰	اکسل جلو اتوبوس ZF
٪۷۰	اکسل تریلر (مرده) ۹ تن دیسکی
٪۷۰	اکسل (مرده) ۹ تن کاسه ای
٪۱۰۰	اکسل عقب ارس
٪۷۰	اکسل های کشنده آتامان
٪۷۰	بومی سازی سبک بالا و پایین وانت نیسان
٪۶۰	کامیونت ۶ تن زامیاد
٪۴۰	بومی سازی کالیپر ۱۷/۵ تن با استفاده از روش مهندسی

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

جملات آینده نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

موضوع	تحلیل مدیریت
اهداف و برنامه‌های راهبردی برای دستیابی به آن	شرکت به منظور دستیابی به چشم انداز و اهداف مورد نظر شامل ارتقای سطح کمی و کیفی محصولات، به روزآوری تکنولوژی تولید، ارتقا استانداردهای موجود، دستیابی به بالاترین سطح تولید، کسب بیشترین سهم از بازار محصولات، کاهش هزینه‌های تولید و قیمت تمام شده محصولات، تولید محورهای خودروهای خودکشی و تثبیت نام و نشان تجاری (برند)، برنامه‌های عملیاتی متنوعی طرح‌ریزی نموده و همچنان اجرای آنها را ادامه خواهد داد.
تطابق راهبردی با روندهای اصلی	هیأت مدیره شرکت اعتقاد دارد که نتایج عملکرد سال جاری، نشان دهنده اجرای موفقیت آمیز راهبردها در هر یک از بخش‌های تجاری می‌باشد.
اطلاعات آینده نگر	انتظار می‌رود در سال ۱۴۰۰ به پشتوانه افزایش تیراژ محصول، تنوع محصولات و افزایش داخلی سازی مبلغ کل فروش افزایش یابد.
اطلاعات در خصوص پروژه‌های شرکت	با توجه به تکمیل و عملیاتی شدن پروژه‌های کله گاوی مزدا و اکسل عقب ارس در سال گذشته، انتظار می‌رود که برخی دیگر از پروژه‌های مندرج در جدول فوق در سال ۱۴۰۰ تکمیل و عملیاتی گردد.
کیفیت	سیستم تضمین کیفیت شرکت اطمینان می‌دهد که سطوح دقیقی از تطابق با قوانین و مقررات حفظ شده است.
مشارکت کارکنان	در سال جاری، پیشرفت‌های قابل توجه و مثبتی در بسیاری از جنبه‌های عملیاتی کارخانه ایجاد شده است.
سهامدار اصلی شرکت	سهامدار اصلی شرکت در تاریخ ترازنامه، شرکت ایران خودرو می‌باشد

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

حاکمیت شرکتی

با توجه به پذیرش شرکت در بورس اوراق بهادار تهران و با التزام به رعایت دستورالعمل "حاکمیت شرکتی شرکتهای پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران و فرا بورس ایران" مصوبه یأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار در تاریخ ۲۷ تیر ۱۳۹۷ و همچنین اجرائی نمودن ماده ۴۲ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مبنی بر افشاء اطلاعات کمیته های اجرائی، شرکت در راستای بهبود نظام حاکمیت شرکتی، مبادرت به ایجاد کمیته های تخصصی نموده است.

کمیته حسابرسی

ترکیب اعضای کمیته حسابرسی بشرح ذیل می باشد:

آقای علیرضا زیرکی (عضو غیر موظف هیأت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی)

آقای سید مرتضی فاطمی اردستانی (عضو مستقل و دبیر کمیته حسابرسی)

آقای مهرداد آل علی (عضو مستقل کمیته حسابرسی)

کمیته ریسک:

ترکیب اعضای کمیته ریسک بشرح ذیل می باشد:

آقای علیرضا زیرکی به عنوان رئیس کمیته

آقای محمد علی حیاتی به عنوان عضو کمیته

آقای حسین رئیس دانائی به عنوان عضو کمیته

آقای مسعود دهقان به عنوان عضو کمیته

کمیته انتصابات:

آقای مسعود دهقان به عنوان رئیس کمیته

آقای حسین رئیس دانائی به عنوان عضو کمیته

آقای محمد علی حیاتی به عنوان عضو کمیته

آقای علیرضا زیرکی به عنوان عضو کمیته

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

کمیسیون خرید

ترکیب اعضای کمیسیون خرید بشرح ذیل می باشد:

- نماینده مدیر عامل (حسین رئیس دانائی)

- مدیر بازرگانی (حسین جمشیدی)

- مشاور حقوقی (عاطفه توکلی)

- مدیر مالی اقتصادی (علیرضا ابوالفتحی)

- مدیر کیفیت (رحیم نعمتی)

- مدیر طرح و برنامه (مجید حسین پور)

- مدیر طراحی و مهندسی (علی ازدری سرپرست طراحی و مهندسی)

- مدیر حراست (عباس نوری زاده)

لازم به ذکر است نماینده مدیر عامل رئیس کمیسیون و مدیر بازرگانی / مدیر تامین دبیر کمیسیون می باشند.

کمیسیون فروش

ترکیب اعضای کمیسیون فروش بشرح ذیل می باشد:

- نماینده مدیر عامل (حسین رئیس دانائی)

- مدیر تامین (علیرضا یعقوبی آوینی)

- مدیر مالی اقتصادی (علیرضا ابوالفتحی)

- مدیر طرح و برنامه (مجید حسین پور)

- مشاور حقوقی شرکت (عاطفه توکلی)

- مدیر حراست (عباس نوری زاده)

لازم به ذکر است نماینده مدیر عامل رئیس کمیسیون و مدیر بازرگانی دبیر کمیسیون می باشند.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

کمیته تخصیص ارز

ترکیب اعضای کمیته تخصیص ارز بشرح ذیل می باشد:

- نماینده مدیر عامل (حسین رئیس دانائی)

- مدیر بازرگانی (حسین جمشیدی)

- مدیر حراست (عباس نوری زاده)

- مدیر مالی اقتصادی (علیرضا ابوالفتحی)

- سرپرست حسابرسی داخلی (احمد گلپایگانی)

- رئیس زارکات خارجی (آفرین علیزاد ضیائی)

لازم به ذکر است نماینده مدیر عامل رئیس کمیته و مدیر بازرگانی دبیر کمیته می باشند.

کمیته تعیین تکلیف اقلام مازاد و ضایعات

ترکیب اعضای کمیته تعیین تکلیف اقلام مازاد و ضایعات بشرح ذیل می باشد:

- نماینده مدیر عامل (حسین رئیس دانائی)

- مدیر بازرگانی (حسین جمشیدی)

- مدیر مالی اقتصادی (علیرضا ابوالفتحی)

- مدیر طرح و برنامه (مجید حسین پور)

- مدیر تولید (مهرداد نظم ده)

- رئیس اداره بازاریابی و فروش (فرامرز شکیبیا)

- مدیر حراست (بدون حق رای) (عباس نوری زاده)

لازم به ذکر است نماینده مدیر عامل رئیس کمیته و مدیر بازرگانی دبیر کمیته می باشند.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

کمیته انضباط کار و طرح طبقه بندی مشاغل

ترکیب اعضای کمیته انضباط کار بشرح ذیل می باشد:

- دو نفر نماینده کارفرما (حسین رئیس دانائی - علیرضا پوربهبزادی)

- دو نفر نماینده کارگران (مهدی حیدری - داوود مخابری)

- یک نفر نماینده سرپرستان (محمود دخیلی)

کمیته حفاظت فنی و بهداشت محیط کار

ترکیب اعضای کمیته حفاظت فنی و بهداشت محیط کار بشرح ذیل می باشد:

- نماینده کارکنان (مهدی حیدری)

- مدیر فنی (داوود مخابری)

- نماینده تام الاختیار کارفرما

- مسؤول حفاظت فنی (طهماسب ویسی)

کمیته انرژی

ترکیب اعضای کمیته انرژی بشرح ذیل می باشد:

- مدیر تولید (مهرداد نظم ده)

- مدیر اداری و منابع انسانی (علیرضا پوربهبزادی)

- مدیر طرح و برنامه (مجید حسین پور)

- مدیر طراحی و مهندسی (علی اژدری طراحی و مهندسی)

- رئیس واحد برق و مکانیک (داوود مخابری)

- رئیس سیستمها و IT (محمود دخیلی)

لازم به ذکر است مدیر تولید رئیس کمیته و مدیر اداری و منابع انسانی دبیر کمیته می باشد.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

رویه های حاکمیتی شرکت:

در راستای اعمال رویه های حاکمیتی شرکتی، نسبت به تهیه، بروزرسانی و اجرای آئین نامه ها، روش های اجرایی، دستورالعمل های اجرایی و فرم های متنوع مربوطه اقدام گردیده است.

فصل پنجم: مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد مدیریت در مقایسه با اهداف

عملکرد شرکت تولید محور خودرو بصورت مداوم و ماهانه توسط اعضاء هیأت مدیره مورد بررسی قرار می گیرد و با بودجه مصوب مقایسه و متناسب با انحرافات حاصله نسبت به اتخاذ تصمیمات جدید و تهیه برنامه های بهبود اقدام می گردد.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

حکم کارگزینی مدیران سال ۱۴۰۰

سال پرداخت	نام مدیریت	مزد شغل	مزد سنوات	ماندگاری حق پست	مسکن	خواربار	بازار کار	پست	حق اولاد	تفاوت تطبیق	بن کارگری	جمع	جمع حقوق دریافتی طی سال (اضافه کار، ماموریت و ...)
۱۴۰۰	بازرگانی	۷۴,۳۱۶,۳۱۰	۹,۹۵۳,۸۳۰	۱,۱۵۳,۷۴۰	۴۵۰,۰۰۰	۷۷۳	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۳۱۰,۹۹۰		۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۶,۲۳۵,۶۴۳	۲,۱۹۲,۰۴۶,۰۰۰
۱۴۰۰	طراحی و مهندسی	۶۴,۲۷۳,۴۹۸	۹,۸۷۰,۷۷۵	۵۲۵,۵۹۳	۴۵۰,۰۰۰	۷۷۳	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۳۱۰,۹۹۰	۸,۵۸۲,۱۸۴	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۶,۰۶۳,۸۱۳	۲,۰۶۳,۳۲۴,۰۰۰
۱۴۰۰	سیستمها و IT	۷۴,۳۱۶,۳۱۰	۹,۶۴۴,۹۵۰	۵۲۵,۵۹۳	۴۵۰,۰۰۰	۸۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۶,۸۵۰,۰۰۰	۵,۳۱۰,۹۹۰		۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۷,۱۴۸,۶۴۳	۲,۱۶۶,۹۷۸,۰۰۰
۱۴۰۰	کنترل کیفیت	۷۴,۳۱۶,۳۱۰	۱۰,۱۴۲,۳۴۰	۱,۱۵۳,۷۴۰	۴۵۰,۰۰۰	۷۷۳	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۳۱۰,۹۹۰		۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۶,۴۲۴,۱۵۳	۱,۷۸۷,۵۵۷,۰۰۰
۱۴۰۰	برنامه ریزی و کنترل تولید	۶۹,۲۹۴,۸۵۷	۸,۷۴۴,۴۸۶	۵۲۵,۵۹۳	۴۵۰,۰۰۰	۷۷۳	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۱۵,۰۰۰	۵,۳۱۰,۹۹۰		۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۹,۳۷۶,۶۹۹	۱,۹۹۸,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۰	تولید	۷۵,۰۳۰,۸۹۰	۱۰,۰۳۰,۱۹۹		۴۵۰,۰۰۰	۷۷۳	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۶۵۵,۴۹۶		۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۳,۲۱۷,۲۵۸	۲,۵۰۷,۹۸۵,۰۰۰
۱۴۰۰	مالی و اقتصادی	۷۳,۶۰۱,۷۳۰	۹,۱۹۱,۷۶۰		۴۵۰,۰۰۰	۸۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۳۱۰,۹۹۰		۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۳,۶۰۵,۲۸۰	۳۹۹,۵۱۸,۰۰۰

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۱۲۹ اسفند ۱۴۰۰

حکم کارگزینی هیئت مدیره و مدیرعامل - اسفند ۱۴۰۰

نام و کد کارمند	کد پرسنلی	مزد سنوات	مزد شغل	حق خواربار	حق جذب بازار کار	حق پست	بن کارگری	حق اولاد	حق مسکن	جمع کل	جمع حقوق دریافتی طی سال (اضافه کار، ماموریت، آکورد و ...)
حسین رئیس دانائی	۰۹۵۴	-	۷۶,۲۳۴,۴۸۴	۸۰۰	-	۹۰,۰۰۵,۱۱۶	۶,۰۰۰,۰۰۰	۲,۶۶۰,۱۴۲	۴,۵۰۰,۰۰۰	۱۷۹,۴۰۰,۵۴۲	۳,۷۸۰,۰۰۷۴,۴۳۶
داود آهنگر سریزدی	۰۰۱۱	-	۱۰۲,۳۳۴,۵۰۴	۸۰۰	۳۷,۱۱۵,۰۱۸	۸۳,۲۴۰,۵۸۷	۶,۰۰۰,۰۰۰	۲,۶۶۰,۱۴۲	۴,۵۰۰,۰۰۰	۲۳۵,۸۵۱,۰۵۲	۵,۶۶۹,۴۹۲,۰۶۸
محمد علی حیاتی	۱۰۶۸	-	۱۰۳,۱۴۴,۲۳۱	۴۰۰	-	-	۶,۰۰۰,۰۰۰	-	۴,۵۰۰,۰۰۰	۱۱۳,۶۴۴,۶۳۱	۱۱۶,۰۰۰,۰۰۰
مهدی نذاف زاده (غیرموظف)	۳۱۸۷۷	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۲۹۱,۰۰۰,۰۰۰
محمود کوچک زاده تهمتن (غیرموظف)	۳۲۰۳۶	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰
سید علی حسینی	۰۵۹۱	۹,۳۹۵,۹۵۰	۱۰۰,۱۴۰,۰۳۰	۴۰۰	۴۵,۲۹۵,۳۵۵	۱۵۰,۰۵۸,۵۵۹	۶,۰۰۰,۰۰۰	-	۴,۵۰۰,۰۰۰	۱۸۰,۲۳۷,۵۹۴	۲,۴۹۰,۳۱۷,۰۲۹



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای صورت‌های مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

تاریخ:
شماره:
پیوست:

در اجرای مفاد ماده ۷ دستور العمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس مصوبه ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۶/۱۴ و ۱۳۹۶/۰۶/۱۴ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخه ۱۳۹۶/۰۹/۲۹) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۹،۶،۳ ماهه و سالانه است.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های هیأت مدیره، طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است و مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود در جهت دستیابی به آن اهداف مکمل و متمم صورتهای مالی ارائه می نماید.

گزارش تفسیری مدیریت، مربوط به صورتهای مالی دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۰ در تاریخ ۱۴۰۱/۰۲/۰۵ به تایید هیات مدیره رسیده است.

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	امضاء
۱-	حسین رییس دانایی	رئیس هیات مدیره (موظف)	
۲-	محمد علی حیاتی	مدیرعامل و عضو هیات مدیره (موظف)	
۳-	محمود کوچک زاده تهمتن	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	
۴-	مسعود دهقان	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	
۵-	علیرضا زیرکی	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	