



گزارش عملکرد هیات مدیره
شرکت تولید محور خودرو

سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

حوزه های مورد بررسی:

صفحه

۱	❖ کلیات (اطلاعات شناسنامه ای و عمومی شرکت)
۸	❖ حوزه مدیریت استراتژیک
۱۰	❖ حوزه فرآیندها
۱۴	❖ حوزه تامین، تدارکات و بازرگانی
۱۷	❖ حوزه تولید
۲۱	❖ حوزه بازاریابی، فروش و خدمات پس از فروش
۲۴	❖ حوزه کارکنان
۲۷	❖ حوزه مدیریت و رهبری
۳۱	❖ حوزه مالی و اقتصادی
۴۲	❖ حوزه بورس اوراق بهادار
۴۵	❖ حوزه جامعه



شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

Vehicle Axle Manufacturing Co.

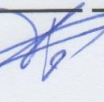
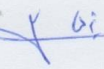



تاریخ:
شماره:
بیوست:

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال/دوره مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیات مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانبان، اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۰/۰۲/۲۸ به تایید هیات مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نماینده شرکت	اعضاء هیات مدیره
	رئیس هیات مدیره و عضو غیر موظف	ایران خودرو دیزل	محمد علی حیاتی
	مدیرعامل و عضو موظف هیات مدیره	ایران خودرو	داود آهنگرسرزدی
	نائب رئیس هیات مدیره و عضو موظف	تولید موتورهای دیزل ایران	حسین رئیسی دانانی
	عضو غیر موظف هیات مدیره	تاپ سرویس	مهدی نداد زاده
	عضو غیر موظف هیات مدیره	گواه	محمود کوچک زاده تهمتن

آدرس دفتر مرکزی: تهران، میدان آزادی، ابتدای خیابان آزادی
کوچه شهید میر قاسمی، پلاک ۳۲
تلفن: ۰۲۱-۶۶۰۲۳۳۵۱-۹ فکس: ۰۲۱-۶۶۰۲۳۸۸۳

www.vamco.ir

Head office : No 32, Mirghasemi St., Azady Sq
Tehran, Iran
Tel: +98 21- 66024351-9 Fax: +98 21- 66023883
info@vamco.org

vamco

کلیات

(اطلاعات شناسنامه ای و عمومی شرکت)

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

مقدمه هیات مدیره / مدیرعامل به مجمع عمومی عادی سالیانه:

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بورس اوراق بهادار، بدینوسیله گزارش حاضر درباره فعالیت و وضعیت عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

شرکت تولید محور خودرو (ومکو) - سهامی عام - در تاریخ ۲۰ دیماه ۱۳۶۶ تاسیس و تحت شماره ۶۸۷۳۰ در اداره ثبت شرکتهای و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید.

به موجب پروانه بهره برداری شماره ۰۱/۲۴۴۱۲ شرکت ظرفیت تولید ۱۵۰۰۰ دستگاه انواع اکسل در سال را دارا می باشد، شرکت در تاریخ ۲۵ آبان ماه ۱۳۸۳ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شد و از تاریخ ۱۷ اریبهشت ماه ۱۳۸۴ اولین معامله بر روی سهام آغاز گردید.

مهمترین موضوع فعالیت شرکت تولید انواع اکسل خودرو (سنگین، نیمه سنگین و سبک) و قطعات مربوط به آن می باشد.

چشم انداز شرکت :

دستیابی کامل به بازارهای فعلی و آتی محور خودروهای تجاری از طریق تامین نیاز مصرف کنندگان بالفعل و بالقوه به عنوان پیشتاز این صنعت در کشور

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

اطلاعات عمومی شرکت:

تولید محور خودرو						نام شرکت:												
تولید انواع اکسل خودرو (سنگین، نیمه سنگین و سبک) و قطعات مربوط به آن می باشد.						نوع فعالیت شرکت:												
سهامی عام						شکل حقوقی شرکت:												
۱۰۰ میلیون ریال						سرمایه اسمی اولیه شرکت:												
۴۲۰,۷۴۱ میلیون ریال						آخرین سرمایه اسمی شرکت:												
۱۳۹۳/۵/۲۵						تاریخ آخرین افزایش سرمایه:												
۱,۰۰۰ ریال						مبلغ اسمی هر سهم:												
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>رسمی</th> <th>قراردادی</th> <th>ساعتی</th> <th>پیمانکار</th> <th>مأمور به سایر شرکتها</th> <th>مأمور از سایر شرکتها</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>۷</td> <td>۳۰۰</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>۱</td> <td>۲</td> </tr> </tbody> </table>						رسمی	قراردادی	ساعتی	پیمانکار	مأمور به سایر شرکتها	مأمور از سایر شرکتها	۷	۳۰۰	-	-	۱	۲	تعداد پرسنل (در پایان سال)
رسمی	قراردادی	ساعتی	پیمانکار	مأمور به سایر شرکتها	مأمور از سایر شرکتها													
۷	۳۰۰	-	-	۱	۲													
۵						تعداد اعضای هیات مدیره فعلی:												
۵						تعداد اعضای هیات مدیره طبق اساسنامه:												
۱۳۶۶						سال تاسیس:												
۶۸۷۳۰						شماره ثبت:												
۱۳۶۶/۱۰/۲۰						تاریخ ثبت:												
تهران						محل ثبت:												
۱۳۷۷						سال بهره برداری:												
۱.۱۴۴۱۲						شماره پروانه بهره برداری:												
تماس با شرکت:																		
تهران - میدان آزادی - ابتدای خیابان شهید میرقاسمی - پلاک ۳۲						آدرس:												
۰۲۱-۶۶۰۲۴۳۵۱-۹						تلفن:												
۰۲۱-۶۶۰۲۳۸۸۳						فکس:												
info@vamco.org						پست الکترونیکی:												
www.vamco.ir						وب سایت:												
اتوبان تهران قزوین - بعد از هشتگرد - سه راه نظرآباد - کیلومتر ۵						آدرس:												
۰۲۶۴-۵۳۵۷۵۶۱-۳ و ۰۲۶۴-۵۳۲۵۱۴۱						تلفن:												
۰۲۶۴-۵۳۲۵۱۴۶ و ۰۲۶۴-۵۳۵۷۵۶۱						فکس:												
						دفتر مرکزی												
						کارخانه												

شرکت تولید محور خودرو
 گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

ترکیب سهامداران عمده شرکت :

ردیف	سهامداران	دوره مالی مورد گزارش ۱۳۹۹		پایان دوره مالی قبل ۱۳۹۸	
		تعداد سهام	درصد مالکیت	تعداد سهام	درصد مالکیت
۱	شرکت ایران خودرو	۳۵۷,۹۲۷,۷۸۳	۸۵.۱	۳۷۵,۶۲۷,۷۸۳	۸۹.۳
۲	شرکت ایران خودرو دیزل	۱۳,۲۷۱,۴۰۲	۳.۲	۱۳,۲۷۱,۴۰۲	۳.۲
۳	شرکت تاپ سرویس	۵۲,۵۹۲	۰.۰	۵۲,۵۹۲	۰
۴	شرکت گواه	۱,۴۰۲	۰.۰	۱,۴۰۲	۰
۵	شرکت موتورهای دیزلی (ایدم)	۷۰	۰.۰	۷۰	۰
۶	صندوق.س.ا.بازارگردانی امیدلوتوس پاریسیان BFM	۱۴,۸۶۹,۹۲۵	۳.۵	۰	۰
۷	شرکت سرمایه گذاری سلیم (سهامی عام)	۵,۷۹۸,۹۳۸	۱.۴	۰	۰
۸	سایر سهامداران (کمتر از ۱ درصد)	۲۸,۸۱۸,۸۸۸	۶.۸	۳۱,۷۸۷,۷۵۱	۷.۵
	جمع	۴۲۰,۷۴۱,۰۰۰	۱۰۰٪	۴۲۰,۷۴۱,۰۰۰	۱۰۰٪

۱,۰۰۰	مبلغ اسمی هر سهم (ریال)
۴۲۰,۷۴۱,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه اسمی (ریال)

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۲۹

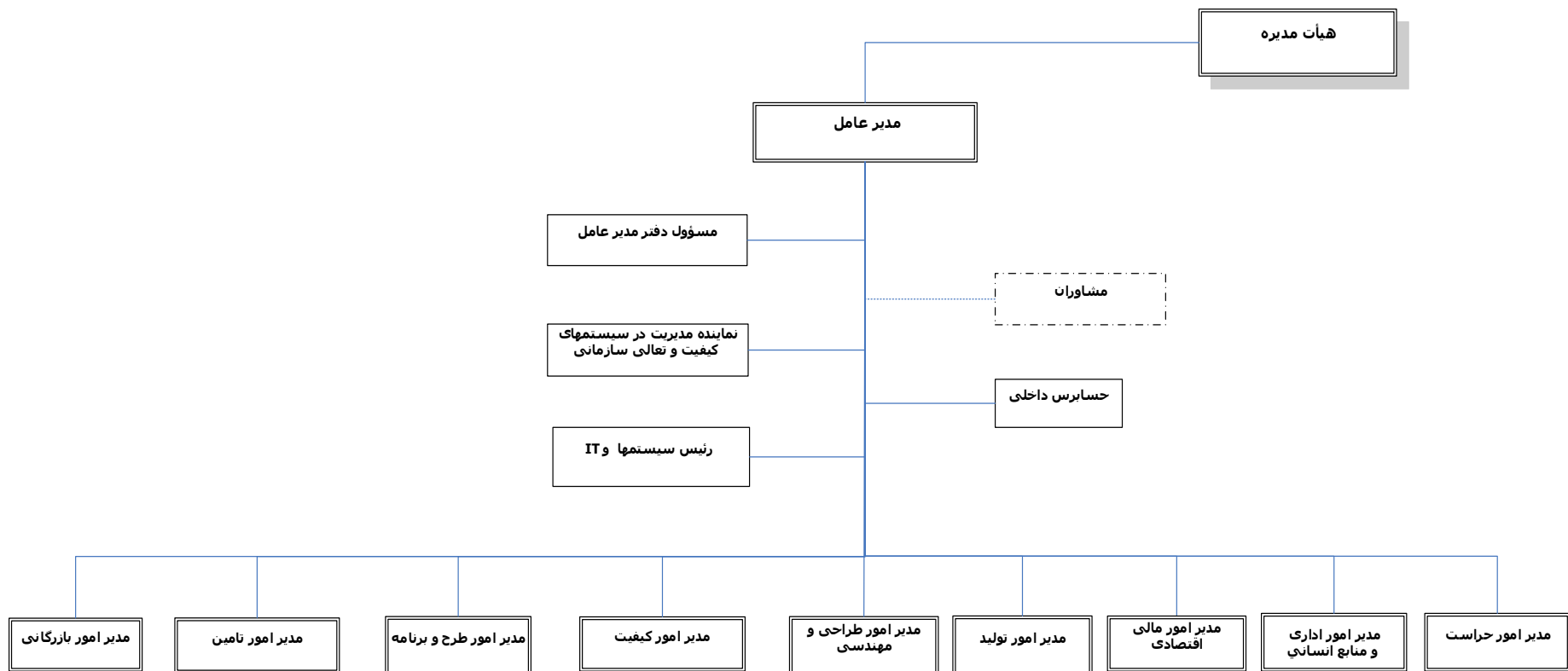
آخرین ترکیب و تغییرات اعضای هیات مدیره طی سال مورد بررسی:

تعداد دفعات انتخاب	نوع عضویت		تاریخ انتصاب	سمت	اعضای هیات مدیره حقوقی		ردیف
	موظف	غیرموظف			نام و نام خانوادگی نماینده	نام شرکت / سازمان	
۱	*		۱۳۹۹/۱۲/۲۶	رئیس هیات مدیره	محمد علی حیاتی	شرکت ایران خودرو دیزل	۱
۵		*	۱۳۹۸/۷/۱۵	مدیرعامل و عضو هیات مدیره	داود آهنگر سریزدی	شرکت ایران خودرو	۲
۱		*	۱۳۹۹/۱۲/۲۶	نائب رئیس هیات مدیره	حسین رئیس دانائی	شرکت تولید موتورهای دیزلی ایران	۳
۱	*		۱۳۹۸/۳/۸	عضو هیات مدیره	مهدی نداف زاده	شرکت تاپ سرویس	۴
۱	*		۱۳۹۹/۱۲/۱۸	عضو هیات مدیره	محمود کوچک زاده تهمتن	شرکت گواه	۵

در سال ۱۳۹۹ اعضای هیات مدیره ۲۳ جلسه برگزار نموده اند و همه اعضاء در آن جلسات حضور داشته اند.



ساختار سازمانی شرکت تولید محور خودرو



شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

جدول تغییرات سرمایه (از بدو تاسیس): (ارقام به میلیون ریال)

ردیف	تاریخ	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید	محل افزایش سرمایه
۱	۱۳۹۳/۰۵/۲۵	۴۰.۲۴۷	۴۲۰,۷۴۱	تجدید ارزیابی زمین های شرکت
۲	۱۳۸۱/۰۷/۰۷	۵۰	۳۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۳	۱۳۷۷/۰۳/۱۶	۴۰	۱۴۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۴	۱۳۷۶/۰۱/۱۳	۲۳۳.۳۳	۱۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۵	۱۳۷۵/۰۸/۱۳	۳,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی

حوزه

مدیریت استراتژیک

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک سازمان:

دوره ارزیابی / بازه زمانی	واحد سنجش	اهداف و سنجه استراتژیک	برنامه های عملیاتی	استراتژی
شش ماهه	تعداد	مشتری	همکاری در داخلی سازی نیازهای مشتریان	توسعه بازار از طریق جذب پروژه و مشتریان جدید
ماهانه	ریال	مالی	فروش قطعات	
یکساله	درصد	مالی	داخلی سازی	کاهش قیمت تمام شده
شش ماهه	درصد	مالی	توانمندسازی و تامین مواد سازندگان قطعات مورد نیاز	
شش ماهه	درصد	فرآیندی	کاهش اقلام راکد و افزایش اقلام در گردش	
شش ماهه	درصد	فرآیندی	مهندسی دوباره محصول	
شش ماهه	تعداد	فرآیندی	توسعه شبکه تامین (رقابتی کردن بازار تامین کنندگان)	
شش ماهه	ریال	فرآیندی	تحقیق و توسعه (بودجه)	جذب و بکارگیری تکنولوژیهای نوین
شش ماهه	میانگین ساعت	یادگیری	آموزش و مهارت بخشی و بازآموزی	توانمندسازی منابع انسانی
شش ماهه	درصد	فرآیندی	رضایتمندی	
یکساله	تعداد	مشتری	توسعه و ترویج برند از طریق شبکه مشتریان	برند سازی
یکساله	ریال	مالی	اعتبارسنجی برند	

حوزه فرآیندها

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

لیست پروژه های داخلی شرکت:

ردیف	عنوان پروژه	وضعیت پروژه درصد پیشرفت فیزیکی
۱	اکسل عقب اتوبوسی دیسکی (طراحی و مکو)	۶۰٪
۲	اکسل جلو اتوبوس (داخلی)	۷۰٪
۳	اکسل تریلر (مرده) ۹ تن کاسه ای	۷۰٪
۴	اکسل (مرده) ۹ تن دیسکی	۷۰٪
۵	کامیونت ۶ تن زامیاد	۶۰٪
۷	اکسل های کشنده ۱۹۴۳	۶۰٪
۸	اکسل جلو ، عقب و میانی پروژه های سامان	۶۰٪
۹	بومی سازی سبک بالا و پایین وانت	۶۰٪
۱۰	بومی سازی کالیپر ۱۷.۵ تن با استفاده از روش مهندسی معکوس	۴۰٪
۱۱	اکسل دوم محرک و سوم مرده وانت	۸۰٪

ارزیابی اجمالی ارزیابی سطح تکنولوژی اطلاعات (IT) در شرکت:

رتبه	شاخص	شرح	موارد مورد بررسی	امتیاز در دامنه ۱۰۰ تا ۰
۱	استراتژی حوزه IT	شرکتها با شناسایی نیازهای اطلاعاتی و دانشی کلبه ذی نفعان درونی و برونی سازمان (سهمداران، مشتریان، کارکنان، جامعه، اعتبار دهندگان، شرکت مادر، شرکای تجاری، فرآیندهای داخلی و ...) و به منظور پشتیبانی فرآیندهای خود، می بایست استراتژی حوزه فناوری اطلاعات (IT) را در راستای استراتژیهای کلان سازمان تدوین نمایند و در راستای آن برنامه های عملیاتی خود را تدوین و تبیین نمایند.	شناسایی نیازهای اطلاعاتی و دانشی فعلی و آتی کلبه ذینفعان سازمان	۸۵
			تدوین استراتژی در حوزه IT در راستای استراتژیهای کلان شرکت	۸۵
			تدوین برنامه های عملیاتی آتی در حوزه IT	۸۵
۲	حوزه سخت افزار	تجهیزات سخت افزاری بکار گرفته شده در شرکت می بایست از حیث تعداد تجهیزات، طول عمر تجهیزات و عملکرد مورد انتظار آنها (در راستای استراتژی از پیش تعیین شده) مورد بررسی قرار گیرد.	طول عمر تجهیزات سخت افزاری (جدید و بروز بودن / قدیمی بودن)	۷۵
			کفایت تجهیزات سخت افزاری (کافی بودن)	۸۵
			عملکرد مناسب تجهیزات (با توجه به انتظارات و اهداف پیش بینی شده از آنها)	۷۵
۳	حوزه نرم افزار	نرم افزارهای مورد استفاده در شرکت می بایست از حیث تعداد، بروز بودن نرم افزارها، یکپارچگی بین نرم افزارها و ... عملکرد مورد انتظار از آنها (در راستای استراتژی از پیش تعیین شده) مورد بررسی قرار گیرد.	کفایت نرم افزارهای مورد استفاده در شرکت	۷۰
			بروز بودن نرم افزارها	۷۰
			یکسان سازی و یکپارچگی بین نرم افزارهای عمومی (با هدف افزایش کارایی)	۷۰
۴	شبکه	مؤلفه های مورد بررسی در حوزه شبکه	ایجاد شبکه اینترنت (Interanet) مناسب	۸۵
			ایجاد شبکه اینترنت (Internet) مناسب	۱۰۰
			ایجاد شبکه های محلی (LAN) مناسب	۱۰۰
			ایجاد شبکه گسترده (WAN) مناسب (با سایتهاى مختلف شرکت و شرکت مادر)	۹۵
			اتوماسیون اداری مناسب	۱۰۰
			مستند سازی ساختار شبکه ای	۹۵
			بهینه سازی ساختار فیزیکی شبکه (از حیث هزینه / بهبود عملکرد)	۹۷
			انجام تستهای ادواری بمنظور اندازه گیری کیفیت ساختار شبکه	۹۷

ارزیابی اجمالی ارزیابی سطح تکنولوژی اطلاعات (IT) در شرکت:

رتبه	شاخص	شرح	موارد مورد بررسی	امتیاز در دامنه ۱۰۰ تا ۰
۵	امنیت شبکه (Network Security) و اطلاعات	مؤلفه های مورد بررسی در حوزه امنیت شبکه و اطلاعات	تعریف سطح دسترسی برای کاربران داخلی و خارجی (ورود اطلاعات، مشاهده اطلاعات، گزارشگیری، دسترسی به نسخه پشتیبان اطلاعات)	۱۰۰
			نصب آنتی ویروس و فایروال بر روی سیستمهای عامل، کامپیوترها، سرورها، شبکه و ...	۱۰۰
			فرآیند تهیه نسخه پشتیبان (Backup)	۱۰۰
			ایجاد ناحیه ایمن در شبکه برای نگهداری اطلاعات خاص	۱۰۰
			نصب مکانیزم های مانیتورینگ شبکه ای مناسب	۹۷
۶	بانکهای اطلاعاتی	بانکهای اطلاعاتی می بایست بصورت جامع و یکپارچه، با کاربری آسان (User Friend) طرح ریزی و تدوین گردیده و در مقاطع مناسب بروز رسانی گردد.	طراحی و تدوین بانک های اطلاعاتی مورد نیاز	۸۰
			بروز رسانی بانک های اطلاعاتی	۹۰
			یکپارچگی بانک های اطلاعاتی	۷۵
			جامعیت بانک های اطلاعاتی	۷۵
			سهولت در استفاده از بانکهای اطلاعاتی (قابلیت به اشتراک گذاردن داده ها، جستجوی داده ها)	۸۵
			ذخیره سازی اطلاعات (آرشیو مناسب اطلاعات)	۹۷
			قابلیت استفاده در شبکه	۱۰۰
۷	سیستم مدیریت اطلاعات (MIS)	سیستم اطلاعات مدیریت (MIS) به معنی مدیریت برپایه اطلاعات می باشد. طرحریزی یک سیستم مناسب و یکپارچه که بتواند تصویری واقعی از عملکرد سازمان در کلیه ابعاد را در پیش روی مدیریت و ذینفعان سازمان قرار دهد، از موارد حائز اهمیت در هر سازمانی می باشد.	طرح ریزی و استقرار سیستم مدیریت اطلاعات در سطح شرکت	۶۰
			وجود تیم آنالیز اطلاعات	۶۵
			تعریف مناسب فرآیند گردش (جریان) اطلاعات و گزارشات به تناسب کاربران سیستم MIS	۶۵
			یکپارچگی بین کلیه فرآیندها، بانکهای اطلاعاتی و نرم افزارهای پایش فرآیند (وجود یک داشبورد مدیریت مناسب، کارا و اثربخش)	۶۵
۸	نیروی انسانی	اصلی ترین و حیاتی ترین عامل در استفاده بهینه از فن آوری و سیستمهای موجود در هر سازمانی، منابع انسانی آن سازمان می باشد. میزان تخصص، مهارت و کارآزمودگی نیروی انسانی در سازمانها از عوامل کلیدی موفقیت آنها می باشد.	میزان تخصص، مهارت و کارآزمودگی <u>کاربران مستقیم</u> این سیستمها	۸۵
			میزان تخصص، مهارت و دانش <u>نیروهای پشتیبان</u> این سیستمها در پشتیبانی از آنها	۹۰
			میزان تخصص، مهارت و اشراف <u>سطوح مدیریتی</u> شرکت به فن آوری موجود	۹۰
جمع				

مکانیزم و نحوه تخصیص امتیاز به شاخصهای فوق، براساس نظر کارشناسی متخصصان آن حوزه خواهد بود.

حوزه تامین، تدارکات و بازرگانی

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

فعالیت‌های تامین، تدارکات و بازرگانی

۱۳۹۸		۱۳۹۹		کشور	فروشنده	نوع مواد اولیه
درصد نسبت به کل خرید سال	میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید سال	میلیون ریال			
۱۸	۳۶۶,۰۳۰	۲۹	۱,۵۵۸,۱۸۳	امارات	شرکت استراتون	انواع قطعات
۳	۶۵,۷۴۶	۹	۴۶۹,۱۸۲	ایران	شرکت صنایع چدن اصفهان	انواع قطعات
۶	۱۲۶,۴۱۴	۷	۳۷۲,۵۰۸	ایران	شرکت صنایع فولاد آلیاژی یزد	انواع قطعات
۶	۱۱۵,۴۳۳	۳	۱۶۳,۲۰۲	ایران	شرکت صنایع فورج البرز	انواع قطعات
۲	۳۲,۶۲۷	۳	۱۶۰,۶۸۶	ایران	شرکت آهنگری تراکتور سازی ایران	انواع قطعات
۴	۸۴,۶۴۲	۳	۱۵۹,۸۵۸	ایران	شرکت زامیاد	انواع قطعات
۵	۹۴,۶۴۰	۲	۱۳۳,۳۷۷	ایران	کارگاه تولیدی و صنعتی تکسان	انواع قطعات
۲	۴۴,۳۴۷	۲	۱۰۵,۷۶۳	ایران	شرکت حامی آلیاژ آسیا	انواع قطعات
۳	۵۵,۳۷۵	۲	۱۰۳,۵۸۶	ایران	شرکت امل تکنیک	انواع قطعات
۶	۱۱۹,۲۲۶	۲	۱۰۳,۲۱۳	ایران	شرکت محورا استیل آریانوبین	انواع قطعات
۰	-	۲	۹۱,۱۷۱	ایران	محمد رضا جوانمرد (قطعه سازی جوانمرد)	انواع قطعات
۲	۳۱,۷۰۲	۲	۸۹,۰۴۲	ایران	فروشگاه بلبرینگ فروشگاه پویا	انواع قطعات
۲	۳۲,۶۱۰	۱	۷۰,۳۳۲	ایران	شرکت فورج پارت سازان	انواع قطعات
۲	۴۰,۴۷۷	۱	۶۳,۵۸۸	ایران	شرکت آهنفام سدید	انواع قطعات
۲	۳۴,۱۲۹	۱	۵۸,۳۱۱	ایران	شرکت مهندسی سازه کاران صنعت	انواع قطعات
۱	۲۸,۳۰۳	۱	۵۶,۳۸۶	ایران	شرکت صنعتی رول محور سامان گلپایگان	انواع قطعات
۲	۳۴,۴۲۱	۱	۵۵,۳۹۷	ایران	شرکت راینو کارنو گسترپویا	انواع قطعات
۳۶	۷۴۵,۰۹۳	۲۹	۱,۵۴۹,۸۱۲		سایر	سایر قطعات
۱۰۰	۲,۰۵۱,۲۱۵	۱۰۰	۵,۳۶۳,۵۹۷			

(ارقام به میلیون ریال)

جدول گردش مواد:

سال قبل	سال مورد بررسی	درصد تغییرات	شرح
۲۷۳,۲۶۰	۳۹۸,۸۷۵	۴۶	موجودی مواد اولیه در ابتدای سال
۲,۰۵۱,۲۱۵	۵,۳۶۳,۵۹۷	۱۶۱	خرید مواد اولیه
(۱۶۹,۹۰۸)	(۳۹۲,۷۷۰)	۱۳۱	سایر گردشها
(۳۹۸,۸۷۵)	(۱,۱۹۹,۴۰۷)	۲۰۱	موجودی مواد اولیه در پایان سال
۱,۷۵۵,۶۹۲	۴,۱۷۰,۲۹۵	۱۳۸	مواد مستقیم مصرفی سال

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

فعالیت های تامین، تدارکات و بازرگانی:

* جدول ارزش ریالی اعتبارات اسنادی (مواد و کالا):

(ارقام به میلیون ریال)

مبلغ طی سال مورد بررسی	مبلغ طی سال قبل	کشور/بانک	نوع اعتبار	شرح
۱,۹۴۹,۵۸۷	۱۱۹,۰۷۳	کارآفرین - چین - هند - ژاپن از طریق امارات	حواله بانکی	ارزش ریالی پرداخت شده
۳۲۰,۳۷۴	۱۰۹,۳۱۳	کارآفرین - چین - هند - ژاپن از طریق امارات	حواله بانکی	ارزش ریالی باقی مانده
۱,۹۴۹,۵۸۷	۵۲۸,۴۳۶	کارآفرین - ملت - چین - هند - ژاپن از طریق امارات	برات	ارزش ریالی پرداخت شده
۱۱۱,۲۱۹	۱۶۷,۳۳۵	کارآفرین - ملت - چین - هند - ژاپن از طریق امارات	برات	ارزش ریالی باقی مانده

حوزه تولید

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

فعالیت های تحقیق و توسعه (R&D):

تشریح و تبیین اقدامات انجام شده در خصوص فعالیت های تحقیق و توسعه بشرح ذیل

شرح (موضوع پروژه / طرح)	هدف از اجرای طرح	نتایج حاصله / درصد پیشرفت	توضیحات
اکسل عقب اتوبوسی دیسکی (طراحی و مکو)	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۶۰٪	کلیه مراحل تکوین محصول به اتمام رسیده و تولید نمونه در دست اقدام می باشد.
اکسل جلو اتوبوسی داخلی	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۷۰٪	کلیه مراحل تکوین محصول به اتمام رسیده و تست پیمایش با موفقیت و تایید کارفرما صورت پذیرفت و تامین قطعات محصول در دست اقدام می باشد.
اکسل تریلر (مرده) ۹ تن کاسه ای	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۷۰٪	طراحی و تولید نمونه به اتمام رسیده است
اکسل (مرده) ۹ تن دیسکی	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۷۰٪	طراحی و تولید نمونه به اتمام رسیده است
کامیونت ۶ تن زامباد	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۶۰٪	طراحی و تولید نمونه به اتمام رسیده است
اکسل های کشنده ۱۹۴۳	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۶۰٪	طراحی و تولید نمونه به اتمام رسیده است
اکسل جلو ، عقب و میانی پروژه های سامان	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۶۰٪	طراحی و تولید نمونه به اتمام رسیده است
بومی سازی سبک بالا و پایین وانت	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۶۰٪	نقشه و مدل سه بعدی کلیه قطعات تهیه گردید
بومی سازی کالیپر ۱۷.۵ تن با استفاده از روش مهندسی معکوس	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۴۰٪	نقشه و مدل سه بعدی کلیه قطعات تهیه گردید
اکسل دوم محرک و سوم مرده ن ونت سه محور	تکوین محصول: تهیه مدارک فنی ساخت نمونه تولید انبوه	۸۰٪	طراحی و تولید نمونه به اتمام رسیده است

حوزه دانش فنی و تولید تحت لیسانس :

مهمترین اطلاعات دانش فنی خریداری شده و ایجاد شده، همچنین تولید محصولات و ارائه خدمات تحت لیسانس شرکتهای معتبر :

حوزه / محصول	دانش فنی / تولید تحت لیسانس	کشور / شرکت اعطا کننده	برنامه های آتی جهت اخذ دانش های فنی
محورهای کامیون سنگین و کامیون سبک	دایملر	آلمان	اخذ دانش فنی محورهای دیسکی
محورهای اتوبوس شهری و بین شهری	رابا	مجارستان	-
	ZF	آلمان	
محورهای کامیون سبک	دایملر	آلمان	-
	آلیون	انگلستان	

شرکت تولید محور خودرو
 گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

آمار تولید سالیانه :

ردیف	نام محصولات / خدمت	واحد سنجش	درصد تحقق برنامه تعدادی	سال بررسی ۱۳۹۹		سال ۱۳۹۸
				تعداد تولید		تعداد تولید
				برنامه	واقعی	واقعی
۲	انواع اکسل وانت، پیکاپ و آفرود	دستگاه	۸۱	۴۷,۱۴۵	۳۸,۱۰۱	۶۰,۹۴۴
۱	انواع اکسل کامیون و اتوبوس	دستگاه	۱۱۶.۵	۴,۴۷۳	۵,۲۱۲	۱,۳۸۵
۳	انواع اکسل کامیونت و مینی بوس	دستگاه	۹۳	۹۹۰	۹۲۰	۱,۱۲۵
۴	انواع قطعات ماشینکاری	عدد			۹۳۱,۹۴۱	۲۹,۷۳۵

حوزه بازاریابی، فروش و خدمات پس از فروش

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

(ارقام به میلیون ریال)

جدول درآمد حاصل از فروش محصولات و خدمات:

سال قبل ۱۳۹۸		سال مورد بررسی ۱۳۹۹		واحد سنجش	نام محصولات / خدمت
واقعی		واقعی			
مبلغ (میلیون ریال)	تعدادی	مبلغ (میلیون ریال)	تعدادی		
۵۱۲,۰۲۲	۱,۳۸۵	۲,۵۵۷,۴۶۲	۵,۲۱۲	دستگاه	اکسل کامیون و اتوبوس
۱,۳۳۹,۶۵۶	۶۰,۹۴۴	۱,۶۷۳,۳۳۹	۳۸,۱۰۱	دستگاه	اکسل پیکاپ، وانت و آفرود
۱۵۹,۲۳۰	۱,۱۲۵	۲۲۲,۰۰۱	۹۲۰	دستگاه	اکسل کامیونت و مینی بوس
۲,۰۱۰,۹۰۸	۶۳,۴۵۴	۴,۴۵۲,۸۰۲	۴۴,۲۳۳	دستگاه	جمع فروش اکسل
۲۹۹,۷۳۵		۹۳۱,۹۴۱			انواع قطعات
(۹,۷۱۲)		(۶۱,۶۰۹)			برگشت از فروش
۲۹۰,۰۲۳		۵,۳۲۳,۱۳۴			فروش خالص
۵۹,۴۸۵		۱۵۱,۴۶۷			درآمد حاصل از خدمات ماشینکاری
۱,۲۹۶		۸,۷۳۳			درآمد حاصل از خدمات کارمزدی
۲,۳۶۱,۷۱۱		۵,۴۸۳,۳۳۵			جمع

اطلاعات مربوط به شاخص های عملکردی در حوزه فروش و خدمات پس از فروش نظیر:

سال قبل ۱۳۹۸		سال مورد بررسی ۱۳۹۹		واحد سنجش	شاخص	
هدف	عملکرد	هدف	عملکرد			
۹۵.۸	۹۴.۳۲	۹۴.۱۹	۹۴.۱۹	درصد	رضایت مشتریان از ارائه خدمات فروش (شاخص رضایتمندی)	حوزه خدمات فروش
۴۴	۳۴	۴۷.۵۵	۴۷.۵۵	درصد	سهم بازار فروش به مشتریان غیر از مشتری اصلی	
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	درصد	درصد حفظ مشتریان	
۸۶	۶۴.۵	۵۳.۲۸	۵۳.۲۸	درصد	نسبت تحویل	
۷	۷.۵	۱۲.۲	۱۲.۲	سال	متوسط طول مدت ارتباط با مشتریان	
۹۵.۵	۹۵	۹۶	۹۵	درصد	رضایت مشتریان از ارائه خدمات پس از فروش (شاخص رضایتمندی)	حوزه خدمات پس از فروش
۲	۲	۲	۲	روز	متوسط زمان ارائه خدمات	
۰.۴۹	۰.۵۱	۰.۵	۰.۵۱	روز	متوسط زمان رسیدگی به شکایات مشتری	
۱۸۸	۱۸۷	۱۳۰	۱۳۱	عدد	تعداد شکایات	
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	درصد	میزان پاسخگویی به شکایات	
۱۰۰	۵۰	۱۰۰	۲۵	نفر/ساعت	میزان آموزش ارائه شده به مشتری	
۸۰	۷۰	۸۰	۷۵	روز	متوسط طول مدت ارتباط با مشتریان	

حوزه کارکنان

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

شرکت تولید محور خودرو

گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

ترکیب نیروی انسانی:

(نفر)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۸	واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۹	شرح	
۳	۲	فوق لیسانس و بالاتر	ترکیب نیروی انسانی از حیث تحصیلات (نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت شرکت)
۷۸	۷۷	لیسانس	
۱۱	۱۰	فوق دیپلم	
۱۹۱	۱۷۸	دیپلم	
۴۲	۴۰	زیر دیپلم	
۳۲۵	۳۰۷	جمع	

(نفر)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۸	واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۹	شرح	
۱۸۹	۱۷۰	مستقیم تولید (صف)	ترکیب نیروی انسانی از حیث مرکز فعالیت (نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت شرکت)
۹۵	۹۶	غیر مستقیم تولید (پشتیبان)	
۴۱	۴۱	غیر تولیدی (ستادی)	
۳۲۵	۳۰۷	جمع	

(نفر)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۸	واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۹	شرح	
۷	۷	رسمی	ترکیب نیروی انسانی از حیث نحوه استخدام (نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت شرکت)
۳۱۸	۳۰۰	قراردادی	
-	-	پاره وقت	
۳۲۵	۳۰۷	جمع	

(نفر)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۸	واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۹	شرح	
۱	۱	مامور به سایر شرکتها (شاغل در سایر شرکتها)	مامورین
۲	۲	مامور از سایر شرکتها (شاغل در شرکت)	
۳	۳	جمع	

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

آمار و ترکیب ورود و خروج نیروی انسانی:

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۸	طی سال مورد بررسی ۱۳۹۹ (جذب نیروی جدید - خروج نیرو)		طی سال مورد بررسی ۱۳۹۹ (جابجایی)		واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۹	شرح
	خروج و ترک سازمان	جذب	کاهش	افزایش		
۳	۱	-	-	-	۲	فوق لیسانس و بالاتر
۷۸	۱۲	۱۱	-	-	۷۷	لیسانس
۱۱	۲	۱	-	-	۱۰	فوق دیپلم
۱۹۱	۲۴	۱۱	-	-	۱۷۸	دیپلم
۴۲	۲	-	-	-	۴۰	زیر دیپلم
<u>۳۲۵</u>	<u>۴۱</u>	<u>۲۳</u>	-	-	<u>۳۰۷</u>	جمع

آمار و ترکیب ورود و خروج نیروی انسانی از حیث تحصیلات (نفر)
(نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت شرکت)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۸	طی سال مورد بررسی ۱۳۹۹ (جذب نیروی جدید - خروج نیرو)		طی سال مورد بررسی ۱۳۹۹ (جابجایی)		واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۹	شرح
	خروج و ترک سازمان	جذب	کاهش	افزایش		
۱۸۹	۲۴	۱۳	۸	-	۱۷۰	مستقیم تولید (صف)
۹۵	۶	۳	-	۴	۹۶	غیر مستقیم تولید (پشتیبان)
۴۱	۱۱	۷	-	۴	۴۱	غیر تولیدی (ستادی)
<u>۳۲۵</u>	<u>۴۱</u>	<u>۲۳</u>	<u>۸</u>	<u>۸</u>	<u>۳۰۷</u>	جمع

آمار و ترکیب ورود و خروج نیروی انسانی از حیث مرکز فعالیت (نفر)
(نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت شرکت)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۸	طی سال مورد بررسی ۱۳۹۹ (جذب نیروی جدید - خروج نیرو)		طی سال مورد بررسی ۱۳۹۹ (جابجایی)		واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۹	شرح
	خروج و ترک سازمان	جذب	کاهش	افزایش		
۷	-	-	-	-	۷	رسمی
۳۱۸	۴۱	۲۳	-	-	۳۰۰	قراردادی
-	-	-	-	-	-	پاره وقت
<u>۳۲۵</u>	<u>۴۱</u>	<u>۲۳</u>	-	-	<u>۳۰۷</u>	جمع

آمار و ترکیب ورود و خروج نیروی انسانی از حیث نحوه استخدام (نفر)
(نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت شرکت)

حوزه

مدیریت و رهبری

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

کسب و کارهای جدید:

- * ورود به بازار خودروهای آفرود، پیکاپ و سبک با رویکرد طراحی و تولید بروز براساس نسل نو محورهای پیکاپ و آفرود
- * طراحی و مهندسی معکوس نسل جدید محورهای تجاری (دیسکی، اکسل مرده و ...) و نمونه سازی جهت اخذ تاییدیه برای تولید

تعامل با ذینفعان :

مذاکره با سازمانهای متولی صنعت خودرو و خودروسازان داخلی خصوصا خودروسازان غیرهمگروه جهت استفاده از محورهای تولید داخل جایگزین محورهای وارداتی در خودروهای تولیدی که منجر به عقد قرارداد یا تفاهم نامه اولیه گردیده است.

حوزه نظام های نوین مدیریت :

تشریح و تبیین اقدامات انجام شده در خصوص استقرار و جاری سازی رویکردهای نوین مدیریت و نتایج حاصله بشرح ذیل:

- * آموزش و بستر سازی و تبیین نظامنامه مدیریت کیفیت جامع (TQM)
 - * استقرار و پایش نظام آراستگی محیط کار (5S) با رویکرد بهینه سازی موجودیها و استفاده حداکثری از فضا و مواد
 - * استقرار سیستمهای مشارکتی در حوزه کارکنان و ایجاد کانالهای تعامل دو سویه و مستقیم در سطوح طولی و عرضی
 - * ایجاد مشوقهای جدید در حوزه مشتریان (انعطاف پذیری بالا در حوزه طراحی و تولید و تغییر محصولات درخواستی) جهت افزایش رضایتمندی مشتریان و پایش مستمر توان رقابتی و کیفی خصوصا در بخش قیمت تمام شده و زمان تحویل جهت افزایش مزیت در برابر سایر رقبا خصوصا رقبای خارجی
 - * عارضه یابی جهت تعیین مشکلات تولیدی و راه اندازی خطوط جدید با تعیین تیم های کاری متشکل از امور مختلف شرکت
- بهره گیری از رویکرد حل مساله (problem solving) بر اساس روش 8D

فرآیند توسعه مدیریت و رهبری:

- * تشریح مکانیزم و فرایند شناسایی و انتخاب / انتصاب مدیران
- * طرحریزی مدل شایستگی سطوح مدیریتی (Competency Model)
- * طرحریزی و استقرار سیستمهای ارزیابی عملکرد سطوح مدیریتی (ارزیابی عملکرد، ارائه بازخورد)
- * آموزش مدیران (نیازسنجی، آموزش از طریق خود توسعه ای، مربیگری، برگزاری دوره های آموزشی و ...، سنجش اثربخشی آموزشها)
- * تشریح ارتباط بین فرایند ارزیابی عملکرد و فرایندهای توسعه و جبران خدمات سطوح مدیریتی
- * ارائه اطلاعات مربوط به نتایج عملکردی در حوزه انتصابات سطوح مدیریتی با توجه به مدل شایستگی های مدیریتی

طرح های توسعه و برنامه های آتی هیات مدیره:

تشریح برنامه های کلان و آتی هیات مدیره در حوزه های مختلف کسب و کار نظیر:

- * حوزه تامین و بازرگانی: افزایش سوق بسمت تولید داخل با رویکرد کاهش قیمت شده و کاهش وابستگی خصوصا کاهش وابستگی ارزی
- * حوزه مهندسی: افزایش توان مهندسی در حوزه طراحی و نمونه سازی محورهای نسل جدید تجاری و پیکاپ
- * حوزه کیفیت: استقرار نظام پایش از مبدا سازندگان و تامین کنندگان جهت افزایش سطوح کیفیتو تسهیل فرآیندهای تولیدی
- * حوزه تولید: افزایش راندمان خطوط تولیدی با مهندسی دوباره فرآیندها و روش های کار و...
- * حوزه بازاریابی و فروش: بازاریابی از طریق همکاری با شرکتهای خودرو سازی داخلی و خارجی
- * حوزه خدمات پس از فروش: ارائه خدمات مطلوب از طریق همکاری با امور خدمات پس از فروش مشتریان
- * حوزه ICT و IT: بروز رسانی و طراحی سیستمهای جدید اطلاعاتی با رویکرد حذف اسناد غیر ضروری و بروکراسی و تسهیل و تسریع در فعالیتهای
- * حوزه کارکنان: بهبود و افزایش خدمات رفاهی و ایجاد مشوقهای مطلوب براساس بازخور اخذ شده و توانمندسازی منابع انسانی
- * حوزه مالی و اقتصادی: بهبود و توانمندسازی ساز و کارهای مالی جهت افزایش شفافیت و دقت گزارشات و بروز بودن آنها

کنترل های داخلی:

سیستم کنترل های داخلی به منظور کسب اطمینان معقول (نسبی) از تحقق اهداف ذیل در شرکت طرح ریزی گردیده است:

- * اثربخشی و کارآیی عملیات
- * قابلیت اعتماد گزارش دهی مالی
- * رعایت قوانین و مقررات مربوط
- * تشویق کارکنان به رعایت رویه های واحد تجاری و سنجش میزان رعایت رویه ها
- * حفاظت داراییها در برابر ضایع شدن، سوء استفاده و تقلب

کمیته حسابرسی:

ترکیب اعضای کمیته حسابرسی به شرح ذیل می باشد:

- * آقای محمود کوچک زاده تهمتن (عضو غیر موظف هیات مدیره و رئیس کمیته حسابرسی)
- * آقای سید مرتضی فاطمی اردستانی (عضو مستقل و دبیر کمیته حسابرسی)
- * آقای مهرداد آل علی (عضو مستقل کمیته حسابرسی)

در سال ۱۳۹۹ اعضای کمیته حسابرسی ۷ جلسه برگزار نموده اند و همه اعضای در آن جلسات حضور داشته اند.

گزارش فعالیت حسابرسی داخلی در سال ۱۳۹۹

ردیف	موضوع
۱	گزارش ارزیابی رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی
۲	گزارش نتایج ارزیابی سیستم کنترل داخلی در حوزه کنترل تولید
۳	گزارش نتایج ارزیابی رعایت روش ها در خصوص بررسی تشکیل کمیسیون ها، کمیته ها و کارگروه ها
۴	گزارش نتایج ارزیابی رعایت ضوابط و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار
۵	گزارش نتایج ارزیابی رعایت روشهای مرتبط با مدیریت طراحی و مهندسی
۶	گزارش کنترل مصرف ابزار
۷	گزارش نتایج ارزیابی سیستم کنترل داخلی چرخه خرید
۸	گزارش مقایسه ای میزان مصرف ابزار
۹	گزارش نتایج ارزیابی سیستم کنترل داخلی چرخه فروش
۱۰	گزارش در خصوص پیگیری رفع نقاط ضعف مدیریت ابزار و نگهداری و تعمیرات دستگاه ها
۱۱	گزارش در خصوص ارزیابی رعایت الزامات کنترل های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی

حوزه مالی و اقتصادی

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

حوزه مدیریت مالی:

تشریح اقدامات انجام شده در خصوص مدیریت مناسب منابع و مصارف :

* مدیریت نقدینگی (برنامه ریزی دریافتها و پرداختها، کنترل عملکردی شرکت و...)

* دریافت تسهیلات از منابع بانکی

* کنترل عملیات فروش محصولات، قطعات و ضایعات

مدیریت وصول مطالبات:

تشریح برنامه ها و شاخصهای مرتبط در حوزه مدیریت وصول مطالبات :

* پیگیری وصول مطالبات از شرکتهای گروه و سایر شرکتهای صورت پذیرفته است.

* ارائه اطلاعات مربوط به مطالبات در قالب جدول ذیل :

نسبت	واحد	سال مورد بررسی ۱۳۹۹	سال قبل ۱۳۹۸
حجم مطالبات تجاری شرکت	میلیون ریال	۸۳۲,۸۷۳	۳۳۱,۵۱۵
حجم مطالبات غیر تجاری شرکت	میلیون ریال	۲۸,۱۱۲	۳۹,۸۷۰
جمع	میلیون ریال	۸۶۰,۹۸۶	۳۷۱,۳۸۵

* طلب از اشخاص وابسته - شرکتهای گروه ایران خودرو

نسبت	واحد	سال مورد بررسی ۱۳۹۹	سال قبل ۱۳۹۸
شرکت ایران خودرو دیزل	میلیون ریال	۲۸۷,۱۰۳	۰
شرکت محور سازان ایران خودرو	میلیون ریال	۲,۰۴۷	۲,۰۴۷
شرکت گواه	میلیون ریال	۱۳۸	۲,۲۰۲
شرکت چرخشگر	میلیون ریال	۱۹	۱۹
جمع	میلیون ریال	۲۸۹,۳۰۷	۴,۲۶۸

* طلب از سایر مشتریان به شرح ذیل می باشد:

نسبت	واحد	سال مورد بررسی ۱۳۹۹	سال قبل ۱۳۹۸
طلب از سایر مشتریان	میلیون ریال	۵۴۳,۵۷۱	۳۲۷,۲۴۷

شرکت تولید محور خودرو
 گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

جدول تأمین منابع مالی مورد نیاز شرکت:

تأمین منابع مالی کوتاه مدت				شرح
پیش بینی		عملکرد		
سال قبل	سال مورد بررسی	سال قبل	سال مورد بررسی	
-	-	-	-	از محل در آمد عمومی
-	-	-	-	اندوخته طرح و توسعه
۲,۳۱۲,۷۷۷	۴,۰۷۳,۹۶۶	۲,۳۶۱,۷۱۳	۵,۴۸۳,۳۳۵	درآمد داخلی
-	-	-	-	فروش دارائیهای غیر ضروری
۵,۰۰۰	۲۴,۵۵۱	۱۵,۶۴۰	۳۱,۳۰۸	سایر (فروش ضایعات)
-	-	-	-	اوراق مشارکت
-	-	-	-	افزایش سرمایه
-	-	۱۵۹,۳۵۰	۱۳۶,۸۲۵	تسهیلات مالی

صورت وضعیت مالی:

(ارقام به میلیون ریال)

عملکرد	شرح	عملکرد	شرح
	حقوق مالکانه و بدهیها:		دارائیهها:
	حقوق مالکانه:		دارایی های غیر جاری:
۴۲۰,۷۴۱	سرمایه	۱۷۱,۵۲۰	دارائیهای ثابت مشهود
-	افزایش سرمایه در جریان	-	سرمایه گذاری در املاک
-	صرف سهام	۱,۹۸۵	دارائیهای نامشهود
-	صرف سهام خزانه	۱۴۶,۸۵۳	سرمایه گذاری های بلند مدت
۴۲,۰۷۴	اندوخته قانونی	-	دریافتنی های بلند مدت
-	سایر اندوخته ها	-	سایر دارائیهها
-	مازاد تجدید ارزیابی دارائیهها		
-	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی		
۳۰۸,۳۵۴	سود انباشته		
-	سهام خزانه		
<u>۷۷۱,۱۶۹</u>	جمع حقوق مالکانه:		
	بدهیها:		
	بدهیهای غیر جاری:		
-	پرداختنی های بلند مدت		
-	تسهیلات مالی بلندمدت		
۱۶۳,۶۱۴	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان		
<u>۱۶۳,۶۱۴</u>	جمع بدهیهای غیر جاری:	<u>۳۲۰,۳۵۸</u>	جمع دارایی های غیر جاری:
	بدهیهای جاری:		دارایی های جاری:
۹۸۰,۷۳۵	پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ه	۳۲۳,۶۶۲	پیش پرداختها
۵۸,۱۶۳	مالیات پرداختنی	۱,۴۰۲,۱۰۶	موجودی مواد و کالا
۳,۳۰۵	سود سهام پرداختنی	۸۶۰,۹۸۶	دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی
۱۳۶,۸۲۵	تسهیلات مالی	-	سرمایه گذاریهای کوتاه مدت
۸۷,۵۱۲	ذخایر	۱۷۷,۳۳۸	موجودی نقد
۸۸۳,۱۲۷	پیش دریافتها		
<u>۲,۱۴۹,۶۶۷</u>	جمع بدهیهای جاری	<u>۲,۷۶۴,۰۹۲</u>	جمع دارایی های جاری
<u>۲,۳۱۳,۲۸۱</u>	جمع بدهیها		دارائیهای غیر جاری نگهداری شده برای فروش
<u>۳,۰۸۴,۴۵۰</u>	جمع حقوق مالکانه و بدهیها	<u>۳,۰۸۴,۴۵۰</u>	جمع دارائیهها:

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

(ارقام به میلیون ریال)

میزان تحقق اقلام بودجه ای - صورت سود (زیان):

بودجه	عملکرد	نسبت تحقق	توضیحات (دلایل انحرافات مساعد و نامساعد)	شرح
عملیات در حال تداوم:				
۴,۱۰۴,۹۳۴	۵,۴۸۳,۳۳۵	۱.۳۴		درآمدهای عملیاتی
(۳,۷۴۴,۸۲۱)	(۴,۹۲۸,۶۸۱)	۱.۳۲		بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
<u>۳۶۰,۱۱۴</u>	<u>۵۵۴,۶۵۴</u>	<u>۱.۵۴</u>		سود (زیان) ناخالص
(۳۵۴,۶۷۳)	(۱۹۳,۱۱۵)	۰.۵۴		هزینه های فروش، اداری و عمومی
۲۴,۵۵۱	۳۱,۳۰۸	۱.۲۸		سایر درآمدها
<u>۲۹,۹۹۲</u>	<u>۳۹۲,۸۴۸</u>	<u>۱۳.۱۰</u>		سود (زیان) عملیاتی
(۳۳,۲۴۶)	(۳۳,۵۲۹)	۱.۰۱		هزینه های مالی
۵,۵۶۵	۱۱,۲۳۶	۲.۰۲		سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
<u>۲,۳۱۱</u>	<u>۳۷۰,۵۵۴</u>	<u>۱۶۰.۳۴</u>		سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
هزینه مالیات بر درآمد:				
-	(۴۹,۸۳۴)	-		سال جاری
-	(۷,۹۵۹)	-		سالهای قبل
<u>۲,۳۱۱</u>	<u>۳۱۲,۷۶۱</u>	<u>۱۳۵.۳۴</u>		سود خالص عملیات در حال تداوم
عملیات متوقف شده:				
-	-			سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده
<u>۲,۳۱۱</u>	<u>۳۱۲,۷۶۱</u>	<u>۱۳۵.۳۴</u>		سود (زیان) خالص
سود پایه هر سهم:				
۵۳	۷۷۸	۱۴.۶۸		عملیاتی (ریال)
(۴۸)	(۳۵)	۰.۷۳		غیر عملیاتی (ریال)
<u>۵</u>	<u>۷۴۳</u>	<u>۱۴۸.۶۰</u>		ناشی از عملیات در حال تداوم (ریال)
-	-			ناشی از عملیات متوقف شده (ریال)
<u>۵</u>	<u>۷۴۳</u>	<u>۱۴۸.۶۰</u>		سود پایه هر سهم (ریال)

شرکت تولید محور خودرو
 گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

(ارقام به میلیون ریال)

میزان تحقق اقلام بودجه ای - صورت سود (زیان) جامع:

بودجه	عملکرد	نسبت تحقق	توضیحات (دلایل انحرافات مساعد و نامساعد)	شرح
۲,۳۱۱	۳۱۲,۷۶۱	۱۳۵.۳۴		سود خالص
سایر اقلام سود (زیان) جامع:				
-	-			مازاد تجدید ارزیابی داراییهای ثابت مشهود
-	-			تفاوت تسعیر ارز عملیاتی خارجی
-	-			مالیات مربوط به سایر اقلام سود (زیان) جامع
-	-			سایر اقلام سود (زیان) جامع سال پس از کسر مالیات
<u>۲,۳۱۱</u>	<u>۳۱۲,۷۶۱</u>	۱۳۵.۳۴		سود جامع سال

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

(ارقام به میلیون ریال)

صورت جریانهای نقدی:

شرح	عملکرد
جریانهای نقدی حاصل از فعالیتهای عملیاتی:	
نقد حاصل از عملیات	۱۴۱,۹۶۹
پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد	(۱۸,۰۲۱)
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی:	<u>۱۲۳,۹۴۸</u>
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری :	
پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود	(۶,۵۷۱)
پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های نامشهود	-
دریافت های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه گذاری ها	۱,۴۱۵
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری	<u>(۵,۱۵۶)</u>
جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت های تامین مالی	<u>۱۱۸,۷۹۲</u>
جریان های نقدی حاصل از فعالیتهای تامین مالی :	
دریافت های نقدی حاصل از تسهیلات	۳۰۰,۰۰۰
کاهش (افزایش) در وجوه مسدودی	۱۵۸
پرداختهای نقدی بابت اصل تسهیلات	(۳۲۲,۶۸۳)
پرداختهای نقدی بابت سود تسهیلات	(۳۲,۴۶۳)
پرداختهای نقدی بابت سود سهام	(۸۲۸)
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی	<u>(۵۵,۸۱۶)</u>
خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد	۶۲,۹۷۷
مانده موجودی نقد در ابتدای سال	۱۱۳,۲۴۶
تأثیر تغییرات نرخ ارز	۱,۱۱۵
مانده موجودی نقد در پایان سال	<u>۱۷۷,۳۳۸</u>

شرکت تولید محور خودرو
 گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

نسبت های مالی و عملکردی:

نسبت	واحد	سال مورد بررسی ۱۳۹۹	سال قبل ۱۳۹۸
نسبت جاری	مرتبّه	۱.۲۹	۱.۲۴
نسبت سریع	مرتبّه	۰.۴۸	۰.۴۴
نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام	درصد	۳۰۰	۲۶۹
نسبت سود ناویژه به فروش	درصد	۱۰.۱۲	۸.۰
نسبت سود عملیاتی به فروش	درصد	۷.۲	۲.۰
نسبت سود خالص به فروش	درصد	۵.۷	۰.۳
نسبت سود خالص به متوسط داراییها (ROA)	درصد	۲۰.۵۴	۰.۴۳
نسبت سود خالص به متوسط حقوق صاحبان سهام (ROE)	درصد	۶۸.۶۰	۱/۴۵
درآمد هر سهم بر مبنای سهام ۱۰۰۰ ریالی	ریال	۷۴۳	۱۶
درصد دسترسی به فروش بودجه ای	درصد	۱.۳۴	۱/۰۲
درصد دسترسی به سود خالص بودجه ای	درصد	۱۳۵.۳۴	۱/۰۹
نسبت دارائیهای غیر جاری به کل دارائیهای	درصد	۱۰.۴	۱۹/۵
نسبت تولید (بهای تمام شده) سرانه	میلیون ریال	۱۶,۰۵۴	۶,۶۸۴

وضعیت پرونده های مالیاتی و بیمه:

تشریح وضعیت پرونده های مالیاتی و بیمه بشرح ذیل می باشد:

- * مالیات عملکرد شرکت تا پایان سال ۱۳۹۶ قطعی و پرداخت شده است.
- * بابت مالیات عملکرد سال ۱۳۹۷ سازمان امور مالیاتی در سال مورد گزارش اقدام به صدور برگ تشخیص به مبلغ ۹.۴۵۹ میلیون ریال نموده که شرکت نسبت به آن اعتراض کرده و موضوع در حال رسیدگی می باشد و معادل برگ تشخیص صادره در سال مورد گزارش ذخیره در حسابها منظور شده است.
- * درخصوص مالیات عملکرد سال ۱۳۹۸ مبلغ ۵.۵۹۳ میلیون ریال مالیات ابرازی محاسبه و در سال مورد گزارش نقداً به حساب سازمان امور مالیاتی واریز گردیده لیکن تاکنون از طرف سازمان مذکور رسیدگی انجام نگردیده است.
- * از بابت مالیات عملکرد سال مورد گزارش بر مبنای سود ابرازی و پس از کسر معافیت ها، ذخیره مورد نیاز در حسابها منظور شده است.
- * مالیات بر ارزش افزوده: مالیات ارزش افزوده فصول ۳ماهه در موعد قانونی تعیین تکلیف گردیده است.
- * مالیات حقوق کارکنان: مالیات حقوق پرسنل در موعد قانونی تعیین تکلیف و پرداخت شده است.
- * داراییهای شرکت درمقابل خطرات ناشی از حوادث آتش سوزی، سیل، زلزله و صاعقه از پوشش بیمه ای برخوردار است.
- * بیمه کارکنان: کلیه پرسنل شرکت تحت پوشش بیمه عمر، حادثه و تکمیلی قرار گرفته اند.

کیفیت گزارش حسابرس:

ارائه اطلاعات مربوط به نوع گزارش حسابرس طی سنوات اخیر (حداقل ۵ سال گذشته):

سال	موسسه حسابرسی	نوع اظهار نظر حسابرس (مقبول/مشروط/مردود/عدم اظهار نظر)	تعداد بندهای حسابرس مستقل	تعداد بندهای بازرسی قانونی
۱۳۹۹	سازمان حسابرسی	مطلوب	-	-
۱۳۹۸	سازمان حسابرسی	مطلوب	-	-
۱۳۹۷	سازمان حسابرسی	مطلوب	-	-
۱۳۹۶	سازمان حسابرسی	مشروط	یک	یک
۱۳۹۵	سازمان حسابرسی	مطلوب	-	-
۱۳۹۴	سازمان حسابرسی	مطلوب	-	-

شرکت تولید محور خودرو

گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

جدول بازده سرمایه گذاریها:

(ارقام به میلیون ریال)

بهای تمام شده سرمایه گذاری				درآمد حاصله		بازده حاصله (درصد)	شرح	
مانده واقعی ابتدای دوره	فروش (کاهش) سرمایه گذاری	خرید (افزایش) سرمایه گذاری	مانده واقعی در پایان دوره	واقعی طی دوره مورد بررسی	پیش بینی دوره مورد بررسی			
۱۴۶,۸۳۹	-	-	۱۴۶,۸۳۹	-	-	-	سرمایه گذاری در سهام سایر شرکت ها (باتک پارسیان)	سرمایه گذاری بلند مدت (سهام شرکتها/اوراق قرضه)
۱۰	-	-	۱۰	-	-	-	سرمایه گذاری در سهام سایر شرکت ها (مرکز تحقیق و توسعه صنایع)	
۴	-	-	۴	-	-	-	سرمایه گذاری در سهام سایر شرکت ها (بشرکت چرخشگر)	
<u>۱۴۶,۸۵۳</u>	-	-	<u>۱۴۶,۸۵۳</u>	-	-	-	جمع	
								سرمایه گذاری کوتاه مدت (سهام شرکتها/اوراق قرضه)
							جمع	
<u>۱۴۶,۸۵۳</u>	-	-	<u>۱۴۶,۸۵۳</u>	-	-	-	جمع کل (سرمایه گذاری های کوتاه مدت و بلند مدت)	

شرکت تولید محور خودرو

گزارش عملکرد هیات مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

معاملات مشمول ماده ۱۲۹:

شرح	نام شرکت طرف معامله	نوع وابستگی	شرح معامله	مبلغ معامله	مانده طلب (بدهی) در پایان دوره
واحد تجاری اصلی و نهایی	ایران خودرو	سهامدار و عضو هیات مدیره	فروش و سایر	-	(۲۳۴,۳۸۸)
				۱۰,۹۰۸	
شرکتهای تحت کنترل مشترک	ایران خودرو دیزل	سهامدار و عضو هیات مدیره	خرید، فروش و دریافت	۳۹۰	(۵۶۷,۵۶۹)
				۲,۷۰۶,۵۹۶	
شرکتهای تحت کنترل مشترک	تولید موتورهای دیزل ایران-ایدم	سهامدار و عضو هیات مدیره	فروش و پرداخت	-	(۴۹)
				۵۰	
گواه	گواه	سهامدار و عضو هیات مدیره	فروش و دریافت	-	۱۳۸
				۵,۱۴۴	

معاملات با اشخاص وابسته:

شرح	نام شرکت طرف معامله	نوع وابستگی	شرح معامله	مبلغ معامله	مانده طلب (بدهی) در پایان دوره
واحد تجاری اصلی و نهایی	ایران خودرو	سهامدار و عضو هیات مدیره	فروش و سایر	-	(۲۳۴,۳۸۸)
				۱۰,۹۰۸	
شرکتهای تحت کنترل واحد(هم گروه)	ایران خودرو دیزل	سهامدار و عضو هیات مدیره	خرید، فروش و دریافت	۳۹۰	(۵۶۷,۵۶۹)
				۲,۷۰۶,۵۹۶	
شرکتهای تحت کنترل واحد(هم گروه)	گواه	سهامدار و عضو هیات مدیره	فروش و دریافت	-	۱۳۸
				۵,۱۴۴	
شرکتهای تحت کنترل واحد(هم گروه)	محورسازان ایران خودرو	هم گروه		-	۲,۰۴۷
				-	
سایر اشخاص	سپکو	هم گروه		-	(۴,۳۲۷)
				-	
سایر اشخاص	تولید موتورهای دیزل ایران-ایدم	سهامدار و عضو هیات مدیره	سایر	-	(۴۹)
				۵۰	
سایر اشخاص	چرخشگر	هم گروه		۱۹	۱۹
				-	
سایر اشخاص	بانک پارسیان	وابسته به واحد اصلی		-	۲۳,۵۰۹
				-	
سایر اشخاص	زامیاد	مشتری عمده	خرید، فروش	۱۵۹,۸۵۸	۳۲۵,۲۵۹
				۱,۶۰۰,۸۲۶	

حوزه بورس اوراق بهادار

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

وضیعت معاملات و قیمت سهام:

* تشریح خلاصه ای از تاریخچه ورود شرکت به بازار سهام و مشخصات نماد شرکت

سهام شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام) در تاریخ ۲۵ آبان ماه ۱۳۸۳ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده و ثبت گردیده است. سهام شرکت با طبقه بندی در صنعت خودرو و ساخت قطعات، با نماد "خمحور" مورد معامله قرار می گیرد. هم اکنون سهام شرکت در بازار اول تابلوی فرعی در حال معامله می باشد.

* ارائه آمار و اطلاعات مقایسه ای قیمت سهام شرکت (حداقل برای ۳ سال اخیر) در قالب جدول ذیل:

سال مالی	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده	ارزش بازار سهام شرکت در پایان سال مالی	قیمت هر سهم	آخرین سرمایه اسمی شرکت
۱۳۹۹	۲۶۱,۲۶۸,۱۲۹	۱۳,۱۷۰,۲۷۷	۲۳۶	۲۳۲	۲۹,۱۹۹,۴۲۵	۶۹,۴۰۰	۴۲۰,۷۴۱
۱۳۹۸	۲۵۰,۰۰۲,۵۰۲	۲,۲۸۷,۴۴۸	۲۳۶	۲۳۳	۶,۳۴۳,۵۱۲	۱۵,۰۷۷	۴۲۰,۷۴۱
۱۳۹۷	۲۰۳,۹۰۶,۶۴۵	۶۹۵,۲۳۰	۲۴۳	۲۳۱	۱,۶۷۷,۴۹۴	۳,۹۸۷	۴۲۰,۷۴۱

وضعیت نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت:

وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در سال مالی منتهی به ۹۹/۱۲/۳۰ بر اساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر بوده است:

رتبه در سال قبل	رتبه در سال مورد بررسی	شرح
	۳۱۱	کیفیت افشا و اطلاع رسانی
۲۳۶	۲۳۶	تعداد روزهای گشایش نماد
۲۳۱	۲۳۳	تعداد روزهای معاملاتی
۵,۷۲۲.۰۰	۹۷۶,۹۷۷.۰۰	نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه

حوزه جامعه

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیات مدیره

فعالیت‌های علمی و فرهنگی :

تشریح اقدامات و فعالیت‌های علمی و فرهنگی انجام شده طی دوره مورد بررسی :

* حضور و مشارکت در مراسم ملی، مذهبی:

برگزاری مراسم سوگواری و سینه زنی ابا عبدالله الحسین در محل کارخانه-

* فعالیتها و کمکهای عام المنفعه

کمک به باز سازی عتبات عالیات- اهدا نذورات شرکت به سازمان بهزیستی

* مسئولیت پذیری اجتماعی

اعطای کمک نقدی به منظور حمایت از نیازمندان از طریق طرح مواسات

ارسال کمک غیر نقدی برای بنیاد بین المللی آبشار عاطفه ها نمایندگی امام رضا در شهرستان نظر آباد

* ارتباط سازمان با مراکز علمی ، پژوهشی و دانشگاهی

پذیرش کار آموزان دانشگاهی شاغل و غیر شاغل در شرکت

اقدامات و فعالیت‌های اجتماعی و زیست محیطی :

تشریح اقدامات و فعالیت های اجتماعی و زیست محیطی انجام شده طی دوره مورد بررسی :

* جمع آوری و تصفیه پساب ها و فاضلاب های صنعتی و انسانی:

پساب صنعتی و انسانی شرکت بطور مستمر به تصفیه خانه هدایت شده و پس از تصفیه و گندزدایی جهت مصارف فضای سبز استفاده می شود.

انجام آزمایشات پزشکی دوره ای برای کلیه پرسنل شرکت، آزمایشات تخصصی مشاغل خاص و معاینات ادواری کلیه پرسنل.

مشارکت و همکاری با مرکز بهداشت شهرستان و سایر ادارات و صنایع در انتقال اطلاعات و تجربیات هنگامه مقابله با ویروس کرونا.

* تنظیم و کنترل سطح آلاینده‌گی تاسیسات شرکت:

بر اساس طرح خوداظهاری زیست محیطی؛ کلیه آلاینده های زیست محیطی مورد پایش منظم قرار می گیرند و تاکنون آلاینده ای خارج از استاندارد سازمان محیط زیست شناسایی نشده است.

* آموزش کارکنان

برگزاری دوره های آموزشی فنی و غیر فنی در سال ۹۹

اقدامات صورت گرفته در زمینه گواهینامه ها و مجوزات:

پیاده سازی الزامات استاندارد IATF ۱۶۹۴۹:۲۰۱۶ جهت ممیزی خارجی نهایی

پیاده سازی الزامات استاندارد ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵ جهت ممیزی خارجی نهایی

پیاده سازی الزامات استاندارد ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵ جهت ممیزی خارجی نهایی

پیاده سازی الزامات استاندارد ISO ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸ جهت ممیزی خارجی نهایی

مشارکت با سازمان استاندارد جهت تدوین استاندارد اکسلهای خودروی کار